

	GESTIÓN DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS	
	PLANEACIÓN OPERATIVA DE TRANSPORTE	INFORMACIÓN RESTRINGIDA Página 1 de 10
	PLANEACIÓN DE LA OPERACIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE A MEDIANO Y LARGO PLAZO	
	TDH-010-020	

1. OBJETIVO

Identificar las necesidades de transporte de hidrocarburos y generar el plan de mediano y largo plazo que garantice la continuidad del negocio.

2. ALCANCE

El alcance del proceso contempla la emisión de los planes de transporte de poliductos / oleoductos de mediano y largo plazo, de acuerdo con los inputs requeridos (proyecciones volumétricas, planes indicativos, regulación, contratos vigentes, etc), capacidades de los sistemas y el ajuste según novedades operativas

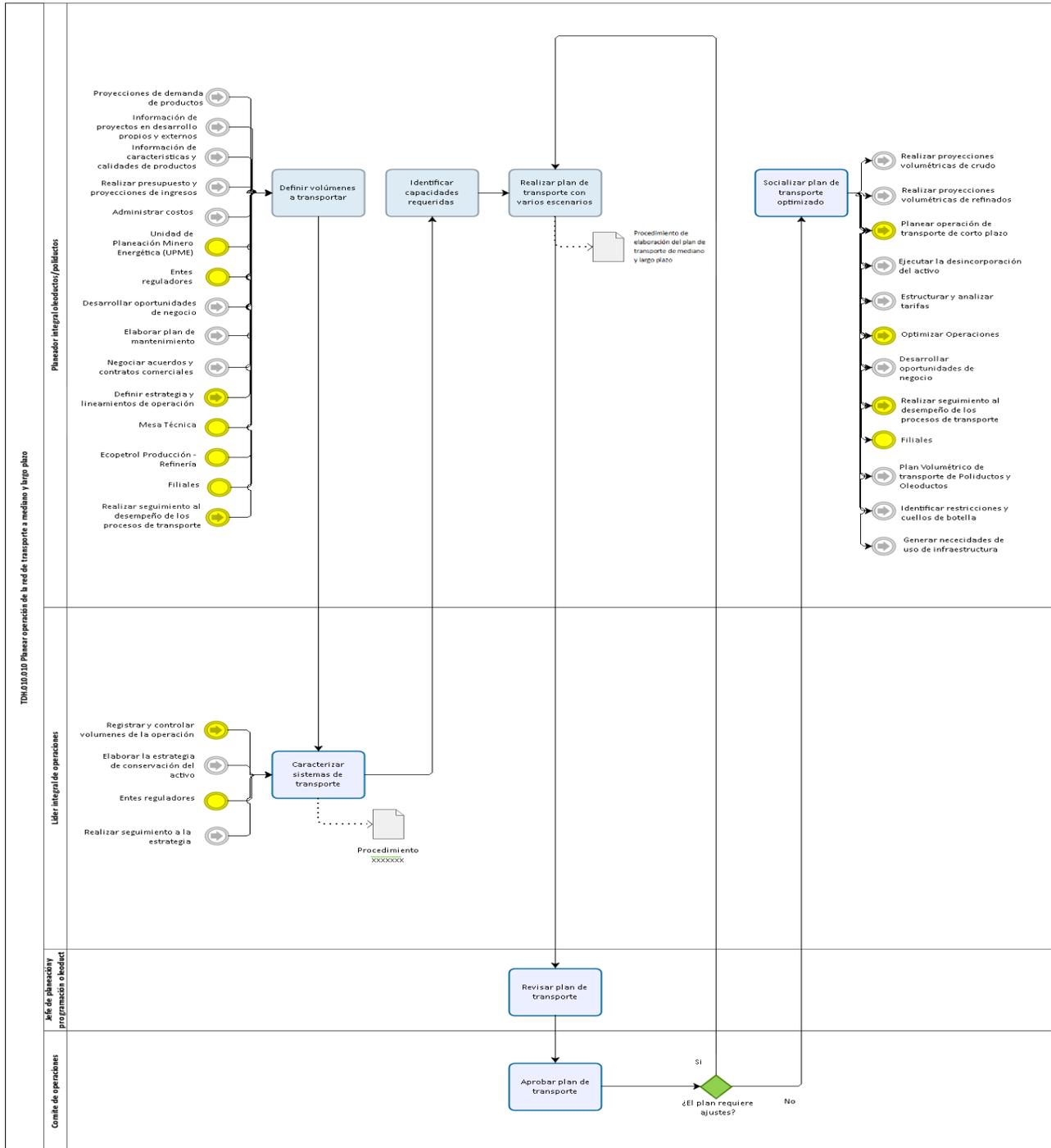
3. PREMISAS

N.A

4. DESCRIPCIÓN

4.1 Diagrama Sub Proceso de planear operación de la red de transporte a mediano y largo plazo

Actividad realizada actualmente



	GESTIÓN DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS	
	PLANEACIÓN OPERATIVA DE TRANSPORTE	INFORMACIÓN RESTRINGIDA Página 1 de 10
	PLANEACIÓN DE LA OPERACIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE A MEDIANO Y LARGO PLAZO	
	TDH-010-020	

4.1.1 Caracterización de producto

Producto	Cliente (Subproceso)	Descripción	Aplicativo de gestión	Aplicativo de transmisión	Frecuencia
Plan de transporte optimizado	Planear operación de transporte corto plazo a	Plan de transporte de mediano y largo plazo, que traduce los objetivos de operación y el cumplimiento de la demanda proyectada (Proyección volumétrica de crudos, Proyección volumétrica de refinados)	MS Office	Correo electrónico	Eventual
Identificación de sistemas o activos no requeridos para operación	Ejecutar la desincorporación del activo	Informe con la identificación de sistemas o activos no requeridos para operación	MS Office	Memorando interno	Anual
Oportunidades de reestructuración de tarifas	Estructurar y analizar tarifas	Oportunidad de reestructuración de tarifas para tarifas reguladas, no reguladas, puertos y contraprestaciones	MS Office	Correo electrónico	Eventual
Solicitud de ajustes en las ventanas operativas de mantenimiento del sistema	Elaborar Plan de Mantenimiento	Definiciones sobre ajustes en las ventanas operativas de mantenimiento del sistema para asegurar el cumplimiento de la demanda proyectada	MS Office	Correo electrónico	Eventual
Iniciativas de ampliación de capacidades Oportunidades de negocio Necesidad de alianzas estratégicas	Desarrollar oportunidades de negocio	Conjunto de iniciativas, oportunidades y necesidad de alianzas estratégicas identificadas para potenciar las capacidades del negocio	MS Office	Correo electrónico	Eventual

	GESTIÓN DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS	
	PLANEACIÓN OPERATIVA DE TRANSPORTE	INFORMACIÓN RESTRINGIDA Página 1 de 10
	PLANEACIÓN DE LA OPERACIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE A MEDIANO Y LARGO PLAZO	
	TDH-010-020	

Producto	Cliente (Subproceso)	Descripción	Aplicativo de gestión	Aplicativo de transmisión	Frecuencia
Nivel de cumplimiento del plan de transporte	Realizar seguimiento al desempeño de los procesos de transporte	Resultados de medición sobre el cumplimiento de indicadores asociados al plan de transporte	MS Office	Correo electrónico	Mensual
Definiciones de mediano y largo plazo para filiales	Filiales	Definiciones sobre alineación de infraestructura	MS Office	Correo electrónico	Anual

4.1.2 Caracterización de Insumo

Insumo	Proveedor (Subproceso)	Descripción	Aplicativo de transmisión	Frecuencia
Proyección volumétrica de crudos	Realizar proyecciones volumétricas de crudo	Balance con proyección de transporte por cada sistema, transporte por carrotanque, cliente y tipo de crudo en largo plazo.	Correo electrónico	Eventual
Proyección volumétrica de refinados	Realizar proyecciones volumétricas de refinados	Proyección de transporte de refinados por cada sistema y producto	Correo electrónico	Eventual
Proyección de presupuesto de ingresos	Realizar presupuesto y proyecciones de ingresos	Cálculo de proyección de ingresos que incluye información por tipo de servicio, sistema, tipo de moneda	Correo electrónico	Mensual
Costos del sistema	Administrar costos	Distribución de costos y gastos a cada una de las unidades productivas de la empresa.	Correo electrónico/SAP	Mensual
Planes indicativos	Unidad de Planeación Minero Energética (UPME)	Planes indicativos generados por parte de la UPME	Consulta en página oficial	Eventual

	GESTIÓN DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS	
	PLANEACIÓN OPERATIVA DE TRANSPORTE	INFORMACIÓN RESTRINGIDA Página 1 de 10
	PLANEACIÓN DE LA OPERACIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE A MEDIANO Y LARGO PLAZO	
	TDH-010-020	

Insumo	Proveedor (Subproceso)	Descripción	Aplicativo de transmisión	Frecuencia
Regulación minero energética	Entes reguladores	Marco normativo que rige las operaciones de transporte	Consulta en página oficial	Eventual
Proyectos aprobados a mediano y largo plazo	Desarrollar oportunidades de negocio	Proyectos aprobados para ejecución en el mediano y largo plazo	Correo electrónico	Eventual
Plan de Mantenimiento	Elaborar Plan de Mantenimiento	Consolidado de mantenimientos rutinarios y mantenimientos mayores de los activos	Correo electrónico (archivo de Excel)	Anual o por demanda en caso de actualizaciones
Contratos vigentes con clientes y acuerdos de calidad	Negociar acuerdos y contratos comerciales	Contratos vigentes con clientes a la fecha y acuerdos de calidad	Correo electrónico	Eventual
Filosofías y lineamientos de operación	Optimizar la operación	Lineamientos de operación acorde a los productos a transportar para crudos y refinados	Correo electrónico	Anual
Estrategia de transporte de hidrocarburos	Estrategia y nuevos negocios	Estrategia para elevar, mantener y/o ajustar los niveles de excelencia en el desempeño de los sistemas en alineación con los objetivos de la organización	Correo electrónico	Anual
Capacidades de los sistemas oficializadas por la mesa técnica	Mesa Técnica	Capacidades de la infraestructura vigentes o proyectadas, aplicables según el período en que se realice la planeación de transporte	Correo electrónico	Anual
Premisas de operación	Ecopetrol Producción Refinería	Plan de mantenimiento de producción - refinería	Correo electrónico	Eventual

	GESTIÓN DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS	
	PLANEACIÓN OPERATIVA DE TRANSPORTE	INFORMACIÓN RESTRINGIDA Página 1 de 10
	PLANEACIÓN DE LA OPERACIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE A MEDIANO Y LARGO PLAZO	
	TDH-010-020	

Insumo	Proveedor (Subproceso)	Descripción	Aplicativo de transmisión	Frecuencia
Información de largo plazo de las filiales	Filiales	Planeación de mediano y largo plazo entregada por las filiales	Correo electrónico	Anual
Informe de medición de desempeño de indicadores	Realizar el seguimiento al desempeño de los procesos de transporte	Resultados de desempeño de los procesos de operación	MS Office	Mensual
Límites Operativos	Elaborar la estrategia de conservación de activos	Límites operativos de equipos (presiones de descarga, set de alarmas y disparos de válvulas de relevo), ventanas operativas y factor de servicio de equipos	Share Point	Anual - Revisión Mensual
Regulación energética	Entes reguladores	Regulación energética para compra de energía, gas y combustibles CREG, UPME	Consulta en página oficial	Eventual

	GESTIÓN DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS	
	PLANEACIÓN OPERATIVA DE TRANSPORTE	INFORMACIÓN RESTRINGIDA Página 1 de 10
	PLANEACIÓN DE LA OPERACIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE A MEDIANO Y LARGO PLAZO	
	TDH-010-020	

4.1.3 Descripción de las actividades

No.	Actividad	Descripción y Registros	R A C I			
			Responsable (R)	Accountable (A)	Consultado (C)	Informado (I)
1	Definir volúmenes a transportar	Determinar los volúmenes a transportar a mediano y largo plazo, con base en las proyecciones de demanda, costos del sistema, ingresos proyectados y la estrategia de transporte	Planeador integral oleoductos/poliductos (mediano y largo plazo)	Jefe de planeación y programación de operaciones	Líder integral de operación	Gerente de troncal
2	Caracterizar el sistema	<p>Analizar las restricciones de los sistemas</p> <p>Calcular el factor de servicio (Mesa técnica)</p> <p>Definir propiedades fisicoquímicas de productos</p> <p>Identificar la brecha (en términos de capacidad hidráulica, mecánica, energética y de calidad) entre la capacidad actual de los sistemas y la capacidad requerida, asegurando la máxima eficiencia al menor costo variable.</p> <p>Identificar los ajustes que necesita la infraestructura para cumplir con las capacidades esperadas.</p>	Líder integral de operación	Jefe de optimización y control operativo	Planeador integral oleoductos/poliductos (mediano y largo plazo)/Planeador de mantenimiento	Gerente de troncal

	GESTIÓN DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS	
	PLANEACIÓN OPERATIVA DE TRANSPORTE	INFORMACIÓN RESTRINGIDA Página 1 de 10
	PLANEACIÓN DE LA OPERACIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE A MEDIANO Y LARGO PLAZO	
	TDH-010-020	

No.	Actividad	Descripción y Registros	R A C I			
			Responsable (R)	Accountable (A)	Consultado (C)	Informado (I)
		Generar la tabla de capacidades de transporte Generar la proyección de consumo energético por estación y sistema Definir esquema de operación				
3	Identificar capacidades requeridas	Identificar con base en los objetivos planteados y la demanda proyectada, cuáles son los requerimientos de la operación en términos de: · Ejecución de nuevos proyectos · Desincorporación de sistemas · Reestructuración de tarifas · Ampliación de capacidades	Planeador integral oleoductos/poliductos (mediano y largo plazo)	Jefe de planeación y programación de operaciones	Líder integral de operación	Gerente de troncal
4	Realizar plan de transporte con varios escenarios	Definir el plan de transporte de mediano y largo plazo, que traduce los objetivos de operación y el cumplimiento de la demanda proyectada, teniendo en cuenta los lineamientos y filosofías de operación	Planeador integral oleoductos/poliductos (mediano y largo plazo)	Jefe de planeación y programación de operaciones	Líder integral de operación	Vicepresidente/ Gerente de troncal

	GESTIÓN DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS	
	PLANEACIÓN OPERATIVA DE TRANSPORTE	INFORMACIÓN RESTRINGIDA Página 1 de 10
	PLANEACIÓN DE LA OPERACIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE A MEDIANO Y LARGO PLAZO	
	TDH-010-020	

No.	Actividad	Descripción y Registros	R A C I			
			Responsable (R)	Accountable (A)	Consultado (C)	Informado (I)
		*Considerar espacio de tiempo para elaboración del plan y definiciones.				
5	Revisar plan de transporte	Analizar si el plan de transporte cumple con los objetivos propuestos e identificar y gestionar necesidades de ajuste.	Jefe de planeación y programación de operaciones	Vicepresidente de planeación operaciones	Planeador integral oleoductos/poliductos (mediano y largo plazo)	Vicepresidente/ Gerente de troncal
6	Aprobar plan de transporte	Validar y aprobar el plan de transporte de mediano y largo plazo	Comité de operaciones	Vicepresidente de planeación operaciones	Jefe de planeación y programación de operaciones	Vicepresidentes
7	¿El plan requiere ajustes?	Si el plan requiere ajustes, se devuelve a la actividad realizar plan de transporte con varios escenarios, de no requerir ajustes continua a la actividad socializar el plan	Comité de operaciones	Vicepresidente de planeación operaciones	Jefe de planeación y programación de operaciones	Vicepresidentes
8	Socializar plan de transporte optimizado	Comunicar a los interesados el plan de transporte optimizado de mediano y largo plazo y realizar seguimiento a partir de la medición de los indicadores definidos.	Planeador integral oleoductos/poliductos (mediano y largo plazo)	Jefe de planeación y programación de operaciones	Vicepresidente de planeación operaciones	Vicepresidentes/ Gerente de troncal/ Gerente CCO

	GESTIÓN DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS	
	PLANEACIÓN OPERATIVA DE TRANSPORTE	INFORMACIÓN RESTRINGIDA Página 1 de 10
	PLANEACIÓN DE LA OPERACIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE A MEDIANO Y LARGO PLAZO	
	TDH-010-020	

5. CONTROL DE ACTUALIZACIONES

Si requiere información adicional del documento, puede contactar a quien lo elaboró		
ELABORÓ	Oran Mauricio Guarín Poveda Experto Excelencia Organizacional	oran.guarin@cenit-transporte.com
REVISÓ		APROBÓ (dueño del proceso)
Carlos Eduardo Sánchez Jefe de Planeación y Programación Poliductos		Vidal Armando Ramírez Vicepresidente de Planeación Operaciones
Cesar Ricardo Lamus Jefe de Planeación y Programación Oleoductos		
Periodicidad revisión/actualización de este documento:		Al menos una vez al año después de su divulgación oficial

Nº VERSIÓN	DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO	FECHA
1	<ul style="list-style-type: none"> Creación del proceso 	27-10-2017
2	<ul style="list-style-type: none"> Se ajusta el proceso para responder a la estrategia actual de negocio, integración del modelo operativo y ajuste de estructura 	18-12-2020