

Los desafíos del segmento en la actual coyuntura global que afecta la industria

Junio 2020

- Análisis de coyuntura económica
- II. Revisión estratégica Cenit / Midstream
- III. Retos ¿Qué sigue?



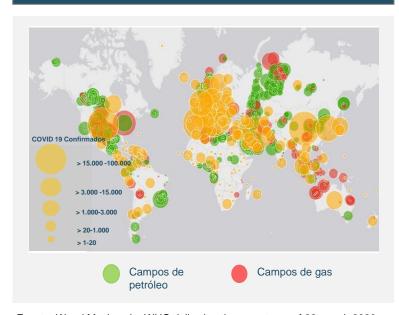
- I. Análisis de coyuntura económica
- II. Revisión estratégica Cenit / Midstream
- III. Retos ¿Qué sigue?



Coyuntura global que afecta la industria (1/2)

El impacto de la pandemia en las economías globales no es comparable con el impacto en Colombia. Son situaciones diferentes en cada país.

I. Actualidad del virus a nivel global

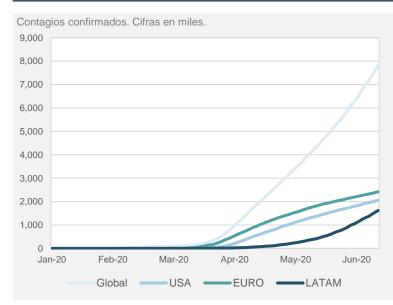


Fuente: Wood Mackenzie. WHO daily situation reporte as of 22 march 2020.

Principales mecanismos de control:

- A medida que el numero de contagiados aumenta, los países toman medidas mas drásticas para controlar la propagación del virus.
- La cuarentena, el distanciamiento social y el teletrabajo son unas de las medidas que han tomado varios países.
- Algunos países han decidido suspender los vuelos nacionales e internaciones y cerrar los aeropuertos.

II. Evolución de los afectados por región

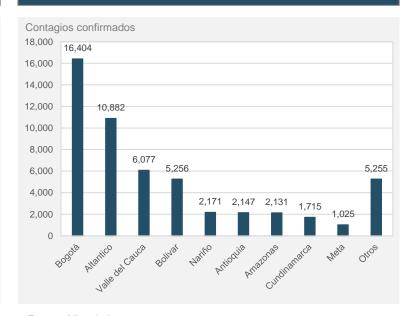


Fuente: OMS. https://covid19.who.int/

Colombia a nivel regional:

- El 15 de junio de 2020, Colombia era el quinto país con más contagiados de COVID-19 en Latam (53.063 conf.).
- Para esta fecha Colombia tenia 19.952 pacientes recuperados.
- Estados Unidos y China representaron el 34% (1) de la demanda mundial de petróleo en el 2019. Estos dos países se han visto gravemente afectados por el COVID-19 y esto ha tenido un efecto en la demanda de petróleo del 2020.

III. Distribución afectados en Colombia



Fuente: Minsalud. https://www.minsalud.gov.co/salud/publica/PET/Paginas/Covid-19_copia.aspx

Puntos clave del confinamiento y el plan de control

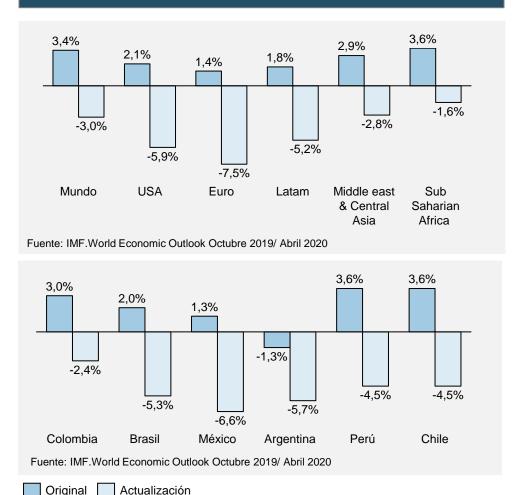
- Al 15 de junio, Colombia presenta 53.063 personas contagiadas y 1726 personas fallecidas por el coronavirus.
- Se decretó el aislamiento preventivo obligatorio, lo cual limitó totalmente la circulación de personas y vehículos en el territorio nacional con ciertas excepciones como la adquisición de bienes de primera necesidad y limpieza.



Coyuntura global que afecta la industria (2/2)

Actualización de las perspectivas de crecimiento económico a nivel global regional y local

IV. Crecimiento (PIB) – Persp. 2020



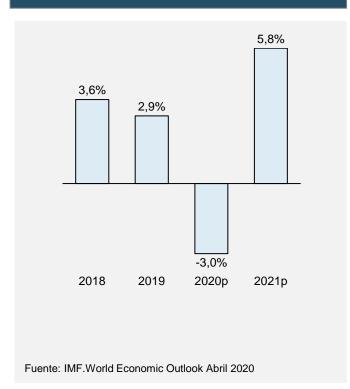
V. Otros indicadores 2020

	<u>Global</u>		<u>Latam</u>		<u>Colombia</u>	
	No-CV	Ajuste	No-CV	Ajuste	No-CV	Ajuste
PIB (% real)	3,4%	-3,0%	1,8%	-5,2%	3,6%	-2,4%
Desempleo (%)	4,9%	5,4%	7,8%	8,1%	9,5%	12,2%
Deuda neta (% del PIB)			47,9%	51,7%	40,2%	46,2%
Déficit fiscal (% del PIB)					2,2%	4,9%
TRM (COP/USD)	-	-	-	-	3.200	3.750
Inflación (% IPC)	3,6%	2,9%	6,7%	6,2%	3,7%	3,5%
EMBI (%) ⁽¹⁾	2,8%	5,8%	3,1%	6,8%	1,6%	4,2%

Fuente: IMF.World Economic Outlook Octubre 2019/ Abril 2020. World Employment and Social Outlook 2019/2020 Comité Consultivo de la Regla Fiscal 16/04/2020. EMBI No-CV 31/12/2019, ajuste 29/04/2020.

 Las perspectivas de crecimiento general que brindan algunos indicadores no son positivas y Colombia no es ajeno a este comportamiento. El país proyecta un crecimiento del PIB de -2.4% para el 2020 vs. 2019.

VI. Perspectivas Global: 2020-2021

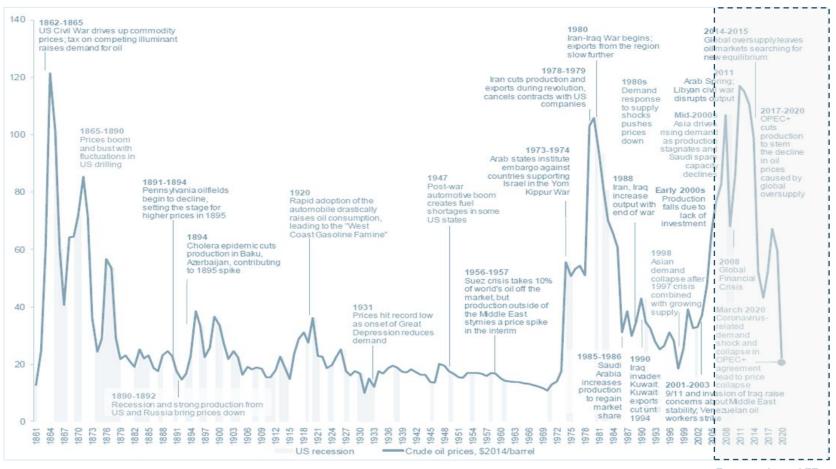


 Las expectativas de crecimiento global podrían reducirse en aproximadamente
3% este año en relación con lo esperado en la perspectiva económica de noviembre de 2019.



Precios del petróleo (1/3)

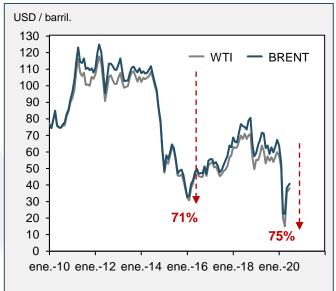
El rompimiento del acuerdo de producción de la OPEP+ con Rusia desplomó el mercado internacional del crudo. El barril de referencia Brent cayó a ~32 USD, tras perder USD\$13, con una pérdida porcentual de ~28,72%. El 14 de abril el Brent se cotizó a 31.16 USD.



Fuente: Goldman Sachs. Tomado de análisis llevado a cabo por BP, NBER/Reserva Federal St. Louis, Haver Analytics

Etapa moderna GEE

I. Precio mensual WTI - Brent: 2010 - 2020



- La etapa moderna del GEE se desarrolló en sus primeros años en escenarios ~120 USD/B hasta la crisis de 2015 en donde el barril alcanzó a estar a 28 USD.
- La situación actual profundizó la crisis al llegar a **18 USD**. En este periodo de 10 años, el precio del barril a decreció alrededor de **10.14%**.

- I. Análisis de coyuntura económica
- II. Revisión estratégica Cenit / Midstream
- III. Retos ¿Qué sigue?

Adaptabilidad y cambio

Los retos de la industria radican en adaptarse a un entorno cada vez mas volátil y cambiante, para lograr resiliencia en la generación de flujo de caja y permitirse tomar decisiones de inversión y crecimiento que convivan con la coyuntura actual.



desafíos inmediatos

Abordar los

Clientes

Socios

Empleados

Tecnología



Foco en flujo de caja a corto plazo.

Planes de resiliencia a medida que mejoren las estructuras industriales, restableciendo posiciones competitivas.



Plan detallado para retomar los objetivos del negocio

Reactivación de la cadena de suministro que enfrentan interrupciones en múltiples geografías.



'Nueva normalidad': cómo se ve un cambio abrupto y las implicaciones de cómo la compañía debería reinventarse

Adopción de tecnología se acelerará: que se necesita para impulsar la productividad cuando la mano de obra no está disponible.



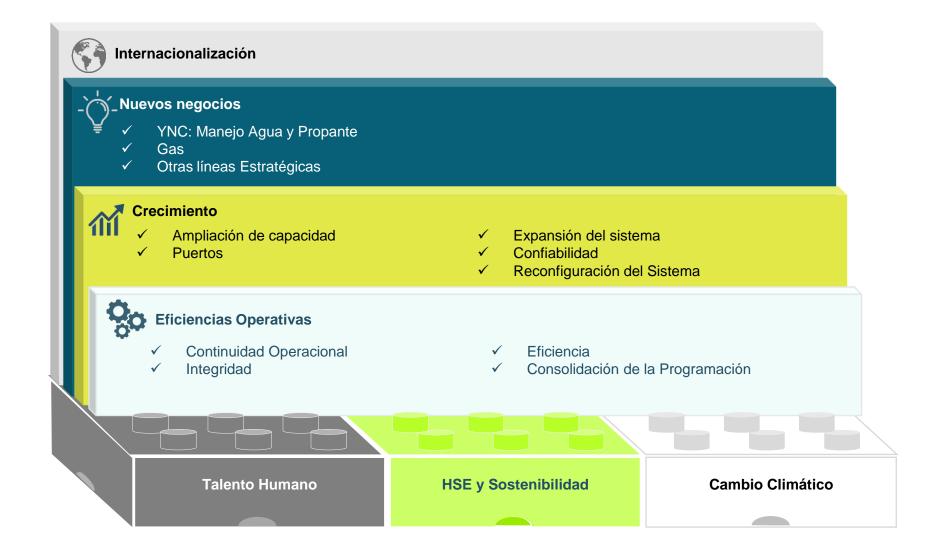
Reformar

¿Cómo puede cambiar la industria en relación con el entorno regulatorio y competitivo?

Enfoques de salud pública, en un mundo interconectado y altamente móvil, se debe repensar la velocidad y la coordinación con la que deben reaccionar.



Mapa Estratégico Cenit 2020 – los pilares de la estrategia se mantienen



- I. Análisis de coyuntura económica
- II. Revisión estratégica Cenit / Midstream
- III. Retos ¿Qué sigue?

Recordemos: adaptabilidad y cambio



Desafío en el segmento para mantener la sostenibilidad: seguir siendo el aliado estratégico de la industria mediante... Iniciativas con inversión Iniciativas sin inversión Caída Producción Reducción de la demanda de refinados en Gestión tarifaría y Regulatoria Desafíos Crudo Colombia ~100 kb el CP~50% Recuperación en el LP en Oleoductos y Poliductos Eficiencia en las operaciones Coordinación con Refinería **Propuestas** estratégicas **Puertos** Almacenamiento estratégico Gestión regulatoria en busca de señales de estabilidad jurídica y regulatoria ante la coyuntura de emergencia Confiabilidad Reconversión de Activos Capacidad Transporte Diversificación ► Nuevos Negocios y Energía Diversificación ► Nuevos Negocios Agua – YNC - Gas