

INFORME ^{de} gestion 2017





+57 (1) 319-8800
Cll 113 # 7-80 Torre Ar Piso 12 y 13
Bogotá – Colombia

<http://www.cenit-transporte.com>

Tabla de Contenido



Mensaje a nuestros grupos de interés
Alcance y cobertura del informe
Hechos relevantes en 2017
Sobre este reporte

CAPÍTULO 1. SOBRE CENIT

Quiénes somos
Nuestra Estrategia
Estructura Organizacional en Cenit
Principales Proyectos de Cenit en 2017
Responsabilidad Corporativa
Gobierno Corporativo
Informe Anual de Gobierno
Asuntos Legales

CAPÍTULO 2. NUESTRA CADENA DE VALOR

Nuestros Clientes
Transporte
Proyectos ejecutados
Cadena de Abastecimiento

CAPÍTULO 3. DIMENSIÓN ECONÓMICA

Resultados Financieros
Gestión de Riesgos
Construcción de Procesos
Informe Especial de nuestras Filiales

CAPÍTULO 4. Dimensión Social

Derechos Humanos
Prácticas Laborales
Sociedad y comunidad

CAPÍTULO 5. Dimensión Ambiental

Estrategia de Gestión Ambiental
Licencias permisos y autorizaciones ambientales
Gestión ambiental del agua
Inventario de emisiones
Gestión de Residuos Sólidos

ANEXOS

Estados Financieros

Mensaje a nuestros Grupos de Interés

Cenit, buscando cumplir la promesa de valor para sus clientes, definió durante el año 2017 la visión estratégica hasta el año 2020, incluyendo a sus empresas filiales y su operador la Vicepresidencia de Operaciones y Mantenimiento de Transporte de Ecopetrol S.A.

Además de lo anterior, el 2017, será recordado como el año de transformación y consolidación del Negocio de Transporte de Hidrocarburos que implicó afianzar en Cenit la planeación, programación, optimización y control operativo, el registro de compensación volumétrica por calidad, la estrategia de gestión de activos, la gestión de integridad, confiabilidad y optimización de desempeño, y la planeación y programación del mantenimiento de nuestra infraestructura, que se había asumido directamente en el año 2016.

Como eje fundamental de la transformación del Negocio de Transporte, Cenit decidió estructurar un nuevo modelo de mantenimiento basado en la contratación por actividades, que permitiera tener un modelo más eficiente, logrando una disminución en los costos operacionales durante 2017.

Cumpliendo el propósito establecido en la Visión Estratégica, de ofrecer soluciones integrales de logística y transporte, durante este año Cenit logró la puesta en marcha del Proyecto San Fernando – Monterrey, aumentando la capacidad efectiva de la infraestructura de transporte de crudo existente. Así mismo, se consiguió el transporte de crudos a 600 cSt, hito que se pensaba era imposible de lograr en los sistemas de transporte de hidrocarburos de Colombia. Esto permitió ahorros importantes para nuestros clientes, quienes pudieron disminuir el uso de nafta para los crudos pesados.

Así mismo, nos retamos como compañía, buscando nuevas formas de hacer las cosas y soluciones integrales para nuestros clientes; un ejemplo de ello, fue la reversión del Oleoducto Bicentenario que permitió la evacuación del crudo producido en el campo Caño Limón.

Con el apoyo de nuestras filiales, trabajamos por el cumplimiento de la programación y nominación pactada con los clientes, transportando 823 KBPD por nuestros oleoductos y 269 KBPD por poliductos con calidad y oportunidad; lo cual permitió obtener un 93% de satisfacción por parte de este grupo de interés con respecto a los servicios de transporte que se prestaron durante el año.

Por otro lado, el 2017 implicó para Cenit un reto en cuanto al abastecimiento de los bienes y servicios requeridos, pues anteriormente los contratos necesarios para la operación y el mantenimiento de la infraestructura de transporte se hacía a través de Ecopetrol S.A. y desde el 1 de enero de 2017 dicha contratación fue asumida directamente por Cenit. Esto implicó no solo un aumento en los empleados necesarios para la gestión, sino la redefinición de un modelo de abastecimiento estratégico. Como consecuencia de dicha transformación, Cenit realizó 617 procesos de contratación, que permiten la captura de ahorros por 83 millardos en un periodo comprendido entre el 2017 y el 2020.

Comprometidos con sus comunidades vecinas, Cenit redefinió su estrategia de entorno, en la cual se reconoce la importancia de tener entornos prósperos para lograr la sostenibilidad de la empresa y declara ser el socio estratégico del Estado para el posconflicto. Con esta estrategia se pretende, entre otras generar la conectividad vial rural y el desarrollo de proyectos productivos, enmarcados en un proyecto integral que incremente el acceso de las comunidades a oportunidades y capacidades para el desarrollo.

Estos retos propuestos por nuestra Junta Directiva que finalmente se materializaron en logros, hacía necesario contar con un equipo de talla mundial, que estuviera motivado y enfocado en lograr los resultados propuestos. Como parte de nuestro compromiso con nuestros empleados, se desarrolló un programa de equilibrio vital, con el fin de promover un balance entre vida y trabajo que conlleve un aumento de la productividad.

A lo largo de este Reporte, encontrarán detalles de la gestión desarrollada durante el año 2017 que nos permitió consolidar el Negocio de Transporte generando valor para nuestros accionistas, grupos de interés y para nuestro país.

Muchas gracias.

Alberto Enrique Consuegra Granger
Presidente



Alcance y cobertura del informe

Cenit presenta el Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2017 a sus Grupos de Interés, en el que se divulgan los hechos más relevantes de la Compañía en la gestión económica, social y ambiental.

Este reporte cubre el período comprendido entre el **1 de enero y el 31 de diciembre de 2017** y tiene como alcance la gestión de Cenit en su actividad de transporte y logística de hidrocarburos en el territorio

Hechos relevantes en 2017

A continuación, se presentan los hechos más relevantes que ocurrieron en el año 2017 en Cenit.

1

Cenit implementó exitosamente su nuevo Modelo de Mantenimiento, con el cual se busca capturar eficiencias futuras sobre un marco de contratos por actividades.

2

Reversión de Flujo del Oleoducto Bicentenario: con esta alternativa, se logró la evacuación de crudo del campo Caño Limón, generando nuevas alternativas para nuestros clientes.

3

Puesta en Marcha de 600 centistocks (cSt): la puesta en marcha del proyecto incluyó la verificación de la ingeniería y los trabajos adelantados en los sistemas de Cenit, Ocensa y Oleoducto de Colombia para poner en funcionamiento de forma regular la operación del Bacheo de crudo de 600 cSt de viscosidad, disminuyendo el consumo de nafta, usada como diluyente en los campos de producción. El proyecto incluyó la ingeniería y puesta en operación de las adecuaciones para el bombeo de baches de 300 cSt hacia Araguañey para el cumplimiento de compromisos comerciales existentes.

4

Captura de Eficiencias en Contratos Marco que permitieron ahorros significativos por optimizaciones, ajustes y renegociaciones con los contratistas, de los contratos Marco vigentes a la fecha.

5

Puesta en Operación del Proyecto San Fernando: con este proyecto se aumentó la capacidad de almacenamiento, estabilización de calidades y disponibilidad de nafta para dilución en el área de Castilla-Chichimene-Apiay.

6

Programa de Seguros Negocio de Transporte: se diseñó e implementó el Programa de Seguros que trajo ahorros importantes a las empresas del Negocio de Transporte así como coberturas adicionales con las que no se contaba.

7

Preparación de Mezclas para Reficar en Coveñas: generación de un nuevo servicio logístico mediante la reacomodación de activos disponibles en el terminal Coveñas para la preparación de dieta homogenizada a Reficar a partir de variados componentes que permiten maximizar rendimientos en refinación.

8

Optimización Apiay Monterrey y Coveñas Cartagena: optimización del uso de DRA en el corredor Apiay Monterrey, generando ahorros para Cenit. Así mismo, se implementó del Bombeo Dual para incrementar la capacidad de evacuación del corredor Coveñas - Cartagena.

9

Captura de ahorros en la gestión de abastecimiento: desde los diferentes frentes de abastecimiento, y en una decidida coordinación con los usuarios se capturaron ahorros por 83 mil millones de pesos que se verán reflejados entre los años 2017 y 2020.

10

Diseño de la Estrategia de Gestión de Entorno: establece que nuestra gestión de entorno se encuentra sustentada en la sostenibilidad empresarial, y en el compromiso de la inclusión social y productiva de las poblaciones en sus territorios de influencia. Cenit y sus filiales generan confianza con sus grupos de interés, evidenciando la relevancia de la actividad para el desarrollo territorial. Bajo el principio de responsabilidad integral, el Negocio cumple con los objetivos empresariales de largo plazo, buscando el equilibrio económico, social y ambiental.

Sobre Cenit



Quiénes somos

Desde el año 2013 Cenit lidera el negocio de transporte y logística de hidrocarburos en el país, contando para ellos con una red de oleoductos de 4.543 km y una capacidad de evacuación de 1.215 kilo barril por día (KBPD) (incluyendo la infraestructura de nuestras filiales); una red de poliductos de 3.635 km y una capacidad de transporte de 335 KBPD, cuatro descargaderos: Monterrey, Araguaey, Vasconia y Ayacucho, dos cargaderos en Pozos Colorados y Tocancipá y tres terminales marítimas, uno de importación de productos refinados (Terminal Pozos Colorados) y dos de exportación de crudos, Terminal Coveñas y Terminal Tumaco.

SISTEMA DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS



3 Puertos de Exportación



Estaciones Cenit



Estaciones Ecopetrol



Red Oleoductos Cenit



Red Poliductos Cenit



Propanoducto Cenit



JetDucto Cenit



Infraestructura Filiales Cenit



Infraestructura Terceros



AMAZONÍA Y PACÍFICO

Nuestro Propósito

Ser el aliado estratégico de la industria petrolera, ofreciendo soluciones integrales de logística y transporte, asegurando una gestión responsable y sostenible hacia nuestros grupos de interés.



Nuestra Aspiración

En el **2020** seremos un negocio consolidado que generará un **EBITDA de 10 billones de pesos**, posicionándonos como un grupo de compañías de clase mundial.

Para el logro de dicha visión estratégica a 2020 se definieron 3 ejes estratégicos: de **eficiencia y rentabilidad**, de **soluciones integrales a clientes** y de **integración del negocio**. Estos ejes a su vez se sostienen sobre tres habilitadores fundamentales para la sostenibilidad del negocio y el logro de los objetivos que se ha propuesto la compañía: **una cultura adecuada para el logro de la estrategia definida, la implementación de una estrategia de entono y de manejo de los riesgos y la gestión del conocimiento.**



EJES ESTRATÉGICOS 2020

En línea con lo anterior se definieron cuatro objetivos estratégicos y tres habilitadores indispensables:

Integración del Negocio

Consolidación y alineación de los procesos en el Negocio de Transporte, bajo una misma visión.



Soluciones integrales a clientes

Soluciones integrales que maximizan el valor para el negocio y el cliente.



Eficiencia y rentabilidad

Procesos eficientes que utilizan los mínimos recursos necesarios y generan la rentabilidad esperada por nuestros accionistas.



Objetivos Estratégicos Negocio de Transporte

- 1** Generar valor a nuestros accionistas.
 - Generar ingresos sostenibles de manera eficiente, para asegurar la generación de valor.
- 2** Generar eficiencias sostenibles en el tiempo con cambios estructurales en los procesos.
 - Mantener las eficiencias ya logradas.
 - Re-estructurar los procesos para ser aún más eficientes.
- 3** Ofrecer nuevas soluciones que generen valor y mejoren la competitividad.
 - Ofrecer propuestas competitivas y oportunas en un mercado dinámico.
 - Flexibilizar la infraestructura.
 - Flexibilizar condiciones comerciales y contractuales.
- 4** Continuar con la implementación del óptimo modelo operativo, bajo la visión integrada del Negocio de Transporte.
 - Unificar la visión en las compañías.
 - Trabajo en equipo y rompimiento de silos.

RETOS

Habilitadores

Cultura Corporativa

Vivimos un mismo conjunto de **creencias y comportamientos** en todas las compañías, que nos permite alcanzar nuestra visión.

Gestión del Entorno y de los Riesgos Operacionales

Viabilizamos nuestra operación a través de una **gestión del entorno y los riesgos operacionales**.

Gestión de Conocimiento e Innovación

Incorporamos adecuadamente la **innovación y gestión de conocimiento** a nuestros procesos para asegurar mejores resultados.

Estructura Organizacional de Cenit

En el año 2017, se realizaron modificaciones en la estructura organizacional de Cenit. Para la fecha de este reporte, la Compañía está organizada en su nivel directivo de la siguiente forma:



Principales proyectos de Cenit en el 2017

En el año 2017, Cenit focalizó su portafolio buscando la optimización y eficiencia de sus recursos. Los principales proyectos desarrollados fueron los siguientes:

San Fernando – Monterrey:

Para atender de forma oportuna la evacuación de los crudos contemplados en los pronósticos de producción del país y así apalancar el crecimiento de la producción de petróleo del grupo empresarial de Ecopetrol S.A. y demás productores, CENIT realizó la construcción y puesta en marcha de la infraestructura necesaria para ampliar la capacidad de transporte de crudo producidos en los campos de producción de la cuenca Llanos hasta la planta Monterrey, donde se conecta a la red nacional de transporte de crudo.

Durante el 2017, se ejecutó la fase final de construcción, llenado, pruebas de comisionamiento y puesta en marcha de la infraestructura del Proyecto San Fernando – Monterrey sin accidentes, ni incidentes.

Así mismo, el Ministerio de Minas y Energía expidió las Resoluciones No. 311011 de 15 de diciembre de 2017 por la cual autoriza la entrada

en operación de los oleoductos San Fernando – Castilla 2 y San Fernando – Apiay, operados por Cenit a partir del 1 de enero de 2018 y la No. 311015 de 22 de diciembre de 2017 por la cual se fija la tarifa de transporte por el oleoducto para el sistema San Fernando – Apiay, en 1.52 USD/Barril (tarifa que no incluye el impuesto del transporte). La tarifa fijada tendrá vigencia por el término de 10 años.

Adecuación de la Infraestructura para el transporte de Crudos Pesados a 600 cSt

Este proyecto tuvo por objeto adecuar la infraestructura para el transporte de crudos pesados a 600 cSt brindando así soluciones que se ajustan a las necesidades de los clientes, en particular permitiendo que estos reduzcan el uso de diluyente, generando ahorros significativos. Para la ejecución de este proyecto se intervino la infraestructura de las plantas de Apiay, Monterrey y Altos del Porvenir de propiedad de Cenit, así como la infraestructura de las filiales Ocesa y Oleoducto de Colombia.

El Proyecto entró en operación en marzo de 2017, ofreciendo condiciones óptimas de transporte de dicho crudo pesado.

Reversión Bicentenario y Arguaney - Cusiana:

Con este proyecto se habilitó el transporte de 180 KBPD entre los nodos Caño Limón – Banadía-Araguaney, Arguaney - Cusiana como servicio contingente por las situaciones que impidan el transporte por el Oleoducto Caño Limón – Coveñas.

La puesta en marcha se realizó en marzo de 2017 y desde ese momento se realizaron 21 reversiones con un volumen total transportado de 4.366.358 barriles.

Responsabilidad Corporativa

Cenit en consonancia con su Responsabilidad Corporativa reconoce la importancia de sus grupos de interés para el logro de sus objetivos empresariales.

Por lo anterior, en el Código de Buen Gobierno se encuentra definida la promesa de valor para cada grupo de interés Cenit, como se muestra a continuación:

Accionistas e inversionistas: Generar valor de manera sostenida para nuestros accionistas e inversionistas, consolidando relaciones de confianza como resultado de una gestión enmarcada en las políticas de buen gobierno de Cenit.

Empleados y familiares: Lograr los objetivos de Cenit en un ambiente de confianza, en el que directivos y empleados trabajen en un entorno de liderazgo que promueve el crecimiento profesional y el desarrollo integral de los equipos y sus familias.

Contratistas y proveedores: Desarrollar relaciones comerciales perdurables basadas en el respeto, la transparencia y el beneficio mutuo, en el marco de la política de responsabilidad social empresarial de Cenit.

Clientes: Ofrecer al cliente soluciones de transporte y de logística oportunas y de calidad, que generen valor y fortalezcan la industria e infraestructura de hidrocarburos en el país.

Estado: Respetar el estado social de derecho cumpliendo nuestras obligaciones, contribuyendo a la institucionalidad local y regional, y propendiendo por un marco regulatorio que asegure una industria e infraestructura de hidrocarburos rentable, sostenible y beneficiosa para todos.

Sociedad y Comunidad: Construir relaciones transparentes y de confianza con la comunidad y la sociedad, que contribuya al desarrollo sostenible en los territorios en que opera Cenit, en un marco de corresponsabilidad y respeto mutuo.

Gobierno Corporativo

La compañía cuenta con un Código de Gobierno Corporativo cuyo objetivo es integrar los mecanismos de gobierno corporativo, conductas e información que reconozcan y respeten el derecho de los Accionistas, en aras de fomentar y asegurar su confianza y la de los Grupos de Interés en Cenit. Los destinatarios son los Accionistas, miembros de la Junta Directiva, Presidente y los demás empleados de la Compañía.

Sistema de autocontrol y gestión del riesgo de lavado de activos y financiamiento del terrorismo (circular externa 100-000006 de 2016 – circular básica jurídica, superintendencia de sociedades).

Durante 2017, Cenit continuó con la implementación y mejoramiento de su Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, en concordancia con la Circular Externa 100-000006 de 2016, fortaleciendo entre otras las siguientes actividades:

Estructura de gobierno



- Identificación, evaluación y gestión de riesgos relacionados con LA/FT, los cuales se han incorporado en la matriz de riesgos y controles de Cenit.
- Implementación de mecanismos para la detección de operaciones inusuales, sospechosas e intentadas (controles).
- Establecimiento de un procedimiento de detección y corrección de deficiencias del sistema.
- Divulgación y capacitación del sistema.
- Establecimiento de procedimientos de conocimiento de contrapartes en general, incluidos funcionarios de Cenit.
- Monitoreo y control de operaciones en efectivo.
- Consulta de contrapartes en listas de riesgo.
- Creación de controles en la celebración y ejecución de negocios.
- Acreditación de soportes en las operaciones realizadas.
- Oportuno y efectivo reporte de operaciones sospechosas.

Adicionalmente, al interior de Cenit se ha promovido de manera constante la cultura de la legalidad y el correcto actuar de sus funcionarios en todos los escenarios y en su interrelación con grupos de interés.



Finalmente, Cenit se encuentra en constante construcción y búsqueda de mejora de su sistema, realizando las actualizaciones normativas requeridas y ajustando sus controles a las nuevas realidades del entorno.

Programa de ética empresarial – FCPA

Cenit ha reafirmado sus esfuerzos en promover los principios contenidos en su Código de Ética, enfatizando en el principio de “cero tolerancia” a cualquier hecho de corrupción, apoyándose en campañas adelantadas al interior de la compañía y en cumplimiento del Estatuto Anticorrupción (Ley 1474 de 2011).

De igual forma, a lo largo del año se dio continuidad a la divulgación del código de ética, con la campaña de dilemas éticos, la renovación de los pactos de transparencia, mensajes sobre aceptación y ofrecimiento de regalos y la formación ética 2017. Así mismo, se realizó una charla a los miembros de Junta Directiva sobre temas éticos y soborno transnacional (Ley 1778 de 2016).

Todas las iniciativas adelantadas al interior de Cenit han sido transmitidas a sus grupos de interés, exigiendo su aceptación y compromiso.

Estrategia anticorrupción

Los objetivos de la Estrategia Anticorrupción para el año 2017 fueron los siguientes:

- Fortalecer la obligación del reporte de situaciones asociadas a corrupción en la “Línea Ética”.
- Renovar los pactos de transparencia, por parte de funcionarios de Cenit.
- Mostrar la estrategia de Buen Gobierno Corporativo, enfatizando en la transparencia, rendición de cuentas, respeto a los intereses de los grupos de interés, respeto a los derechos humanos, comportamiento ético y respeto a la normativa internacional de comportamiento.
- La sensibilización, capacitación y divulgación de los temas éticos a todos los funcionarios de Cenit, incluyendo a la alta gerencia.
- Adelantar campañas en temas de ética, las cuales buscaron afianzar y difundir el mensaje contenido en el código de ética de la compañía.
- Fortalecer el sistema de gestión de riesgos relacionados con corrupción.
- Atención de todos los casos relacionados con corrupción, recibidos por la línea ética y otros medios.
- La divulgación del Plan se realizó a través de la página web de Cenit, así como en el medio interno de comunicación “Entretubo”.
- Construcción del mapa de riesgos de corrupción.
- Identificación de Riesgos: Durante el 2017, Cenit realizó el proceso de actualización de sus

riesgos y controles. Dentro del mismo, una de las premisas principales fue incluir específicamente la identificación de riesgos (valoración inherente y residual) y controles relativos a temas de ética y cumplimiento (fraude, corrupción, lavado de activos, financiación de terrorismo y soborno transnacional). De igual forma que en el año anterior, una vez realizada la valoración inherente del riesgo, se obtuvo la reducción del riesgo residual a partir de la eficacia de los controles preventivos y correctivos establecidos para la mitigación del riesgo.

- Seguimiento: Se realizó el seguimiento de las acciones y actividades contempladas en la Estrategia Anticorrupción 2017 y los resultados se divulgaron a través de la página web de Cenit www.cenit-transporte-com

Reporte de operaciones sospechosas e inusuales

En cumplimiento de la Circular 100-000006 de 2016 de la Superintendencia de Sociedades, se realizaron con oportunidad los reportes correspondientes a la Unidad de Información y Análisis Financiero - UIAF sobre operaciones sospechosas y ausencia de estas.

Canal ético

Cenit cuenta con canales confidenciales para la denuncia de faltas éticas, así como de situaciones que atenten contra el Código de Ética y el Manual de Cumplimiento, los cuales son administrados por un tercero que garantiza la seguridad, imparcialidad y confidencialidad de la información reportada.

Los medios habilitados para recibir denuncias, dilemas éticos y/o consultas son:

Línea Ética

+57 1 3198817 en Bogotá
018009121013 resto del país

Formulario de Denuncias en Línea:
www.cenit-transporte.com

Estos canales permiten que:

- La denuncia, dilema ético y/o consulta sea analizado objetivamente por un equipo independiente.
- La identidad de quien denuncia sea confidencial.
- No se presenten represalias con quien denuncia.
- Se obtenga una respuesta sobre la gestión de la denuncia, dilema ético y/o consulta

Cuando se presenta una denuncia sobre una situación que pueda atentar contra el Código de Ética o Manual de Cumplimiento, ésta es analizada por el Oficial de Ética y Cumplimiento de la Compañía.

Durante el 2017, se presentaron seis (6) denuncias en la Línea Ética, de las cuales han sido cerradas dos (2), una (1) se encuentra en proceso de cierre y tres (3) en fase de investigación.

Por su parte, en el mismo periodo se resolvieron ocho (8) reportes de conflictos de interés, recibidos por la Línea Ética y otros medios.

Atención de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias

En cumplimiento de la normatividad aplicable y en búsqueda de la mejora continua de sus procesos, Cenit cuenta con los siguientes medios para la recepción de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias de sus Grupos de Interés:

1

Presencial en las oficinas de la Compañía, ubicadas en la Calle 113 No. 7 – 80 Piso 13, en horario de atención de 8:00 a.m. a 5:00 p.m., en jornada continua de lunes a viernes.

2

A través de la página web www.cenit-transporte.com (participación ciudadana), para lo cual se dispone de un formulario en línea.

Durante el 2017 Cenit recibió cuatrocientos noventa y uno 491 peticiones, las cuales fueron respondidas de fondo en un promedio de diez (10) días hábiles.

Informe anual de gobierno

De acuerdo con lo establecido en el literal g) de la Sección 4.3 del Capítulo 4 del Código de Bueno Gobierno, se presenta el siguiente Informe correspondiente al año 2017.

Modificaciones al código de buen gobierno

Durante el año 2017 se realizó una modificación a dicho Código derivada de una reforma de estatutos que modificó la composición de Junta Directiva.

Estructura de la propiedad de Cenit

El 100% de las acciones suscritas de Cenit están en cabeza de Ecopetrol, siendo éste su único accionista.

Capital social

Con corte a 31 de diciembre de 2017, el capital suscrito y pagado de Cenit es de \$1.923.471.626.630 (miles de pesos) dividido en 162.858.936 de acciones nominativas ordinarias, con valor nominal de \$11.812,0748012501 todas pertenecientes a Ecopetrol.

Asamblea general de accionistas

Durante el año 2017 la Asamblea General de Accionistas se reunió en cinco (5) ocasiones. Dentro del orden del día de cada una de las reuniones se realizó la verificación del quórum deliberativo y decisorio.

Funcionamiento de la junta directiva

Durante el año 2017 la Junta Directiva sesionó en dieciséis (16) ocasiones. Dentro del orden del día de cada una de las reuniones se realizó la verificación del quórum deliberativo y decisorio.

Composición de la Junta Directiva: de acuerdo con lo establecido en los Estatutos de la Compañía y el Código de Buen Gobierno la Junta Directiva está conformada por tres miembros.

En cumplimiento de lo anterior, frente a la renuncia presentada al cargo de miembro de junta por Felipe Riveira el 20 de septiembre de 2016, en reunión del 9 de febrero de 2017, la Asamblea General de Accionistas designó a un nuevo miembro de Junta Directiva para suplir esta vacante, quedando conformada de la siguiente manera:

PRIMER
RENGLÓN

Felipe Bayón Pardo

SEGUNDO
RENGLÓN

Camilo Eduardon
Obando Paez

TERCER
RENGLÓN

Juan Carlos
Echeverry Garzón

El 13 de septiembre de 2017, Juan Carlos Echeverry presentó renuncia al cargo de miembro de Junta Directiva frente a lo cual, en reunión del 29 de septiembre de 2017, la Asamblea General de Accionistas designó a un nuevo miembro de Junta Directiva para suplir esta vacante, quedando conformada de la siguiente manera:

PRIMER REGLÓN	Felipe Bayón Pardo
SEGUNDO REGLÓN	Camilo Eduardon Obando Paez
TERCER REGLÓN	Pablo Cárdenas Rey

Las convocatorias de las reuniones, el suministro de información a sus miembros y, en general, su funcionamiento, se llevaron a cabo de conformidad con las reglas establecidas en los Estatutos Sociales y en el Código de Buen Gobierno.

Cada miembro de la Junta Directiva recibió por parte de la Compañía, de manera oportuna, la información necesaria para la toma de decisiones.

Comité de Auditoría de Junta Directiva

Durante 2017 se efectuaron seis (6) reuniones del Comité de Auditoría, el cual se encuentra integrado por dos miembros de la Junta Directiva.

Este Comité cumplió todas y cada una de las funciones establecidas por el Reglamento del Comité de Auditoría, aprobado por la Junta Directiva.

Dentro de las funciones adelantadas en el período evaluado, el Comité supervisó el cumplimiento del programa de auditoria interna, veló porque la preparación, presentación y revelación de la información financiera se ajustará a lo dispuesto en la Ley y supervisó el cumplimiento del sistema de prevención de la corrupción, fraude y administración de lavado de activos y financiamiento al terrorismo.

Evaluación del Desempeño de la Junta Directiva

En el ámbito de las mejores prácticas de Gobierno Corporativo, el proceso de evaluación de la gestión de Junta Directiva para el año 2017 se realizó a través de una autoevaluación cualitativa y una evaluación cuantitativa del desempeño de la Junta frente a los objetivos de la Compañía.

Estructura de control

CONTROLES EXTERNOS

- **Revisoría Fiscal:** En el 2017 el Revisor Fiscal de Cenit fue Ernst & Young Audit S.A.S., el cual se encarga de realizar las auditorías sobre los estados financieros de la Compañía. Adicionalmente, realiza el control interno y la revisión de los controles SOX que deben ser reportados a nuestra casa matriz Ecopetrol.

- **Órganos de inspección, vigilancia y control:**

Las principales autoridades que regulan las actividades que desarrolla Cenit en el marco de su objeto social son: el Ministerio de Minas y Energía, la Comisión de Regulación de Energía y Gas – CREG, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales y las Corporaciones Autónoma Regionales.

Así mismo, las Superintendencias de Sociedades, Puertos y Transporte, Industria y Comercio y Servicios Públicos Domiciliarios supervisan las actividades que realiza Cenit en cada área de su competencia.

Por otro lado, la Contraloría General de la República realiza el control fiscal a Cenit con una periodicidad anual y emite los planes de mejoramiento que considera necesarios para mejorar el desempeño.

CONTROL INTERNO.

La Junta Directiva de Cenit supervisa y vigila a través de su Comité de Auditoría el Sistema de Control Interno.

- **Conflicto de interés**

Los casos que se presentaron de conflicto de interés por parte de los miembros de la Junta Directiva y la Administración, se les dio el tratamiento de ley, citando a asamblea de accionistas para solicitar las respectivas autorizaciones. En el 2017, no se presentaron evidencias que reflejaran que la independencia de criterio estuvo comprometida por parte directivos y/o empleados de Cenit.

Los miembros de Junta Directiva y los empleados de la Compañía manifestaron por escrito su compromiso con el cumplimiento del Código de Ética.

Durante este año no se realizaron negocios en los cuales se haya tenido conocimiento de que el comportamiento ético, social y empresarial fue contrario a las leyes, el Código de Buen Gobierno, la ética y las buenas costumbres.



Asuntos Legales

Las actividades de la compañía se desarrollan conforme a lo previsto en su Código de Buen Gobierno y las normas vigentes. Igualmente, fueron atendidos de forma oportuna los requerimientos y solicitudes de información realizados por entidades gubernamentales.

Los libros de actas de Asamblea General de Accionistas y de Junta Directiva, así como el libro de Registro de Accionistas, se encuentran al día y debidamente custodiados.

Las demandas y litigios pendientes se han venido atendiendo de manera diligente.

De igual forma, el Comité de Defensa Judicial y conciliación ha venido atendiendo todos los casos que se han sometido a su consideración. Durante el año 2017, el Comité sesionó en doce (12) oportunidades, actuando en observancia de su reglamento de funcionamiento y las directrices emitidas por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.

Demandas y Litigios

Desde el punto de vista jurídico se destaca el caso presentado con el Grupo Frontera Energy. Ante la negativa de las empresas de Grupo Frontera Energy (Metapetroleum Corp. Sucursal Colombia, Petrominerales Colombia Corp. Sucursal Colombia y Grupo C&C Energía (Barbados) Sucursal Colombia) de pagar el 100% del valor facturado por el servicio de transporte prestado en el sistema Caño Limón - Coveñas, Cenit suscribió con dichas compañías un acta de acuerdo para convocar un tribunal de arbitramento que dirima las diferencias que existen o tengan relación con el esquema tarifario aplicable a los Contratos de Transporte vigentes entre las partes para el sistema Caño Limón. Las diferencias que originan esta demanda, en caso de resultar en favor de Cenit, representan a la fecha una cuantía de COP\$ 70.078.682.550.

Como parte del acuerdo de llevar esta disputa a un tribunal de arbitramento, las partes acordaron suscribir un contrato de fiducia para constituir un patrimonio autónomo en el que aportarán las sumas de dinero objetadas. Por lo anterior, será consignado en el patrimonio autónomo la diferencia entre el valor facturado por Cenit y el valor pagado por los remitentes, mientras se surte el proceso arbitral. A 31 de diciembre se había consignado el total de la diferencia entre lo facturado y pagado, más los intereses de mora causado a la fecha de la consignación.

Así nos comunicamos

La promesa de valor de Cenit, de cara a sus distintos grupos de interés radica en la importancia de mantener una comunicación permanente con cada uno de ellos, pues considera este pilar indispensable para consolidar su modelo de negocio, orientado a un servicio oportuno y efectivo. En esa medida, la compañía utiliza distintos canales de comunicación para estos grupos de interés, los cuales fortalecen el compromiso de Cenit con cada uno de ellos.

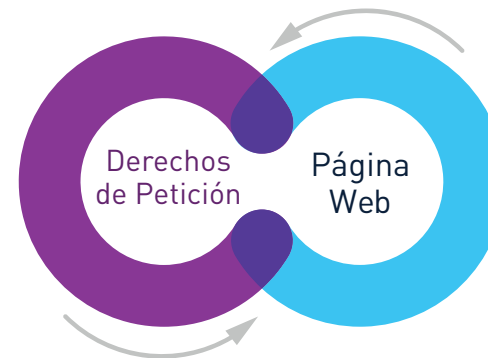
Cumplimiento de la norma sobre libre circulación de las facturas de proveedores y contratistas

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 87 de la ley 1676 de 2013, la Administración manifiesta que la Compañía no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores y contratistas.

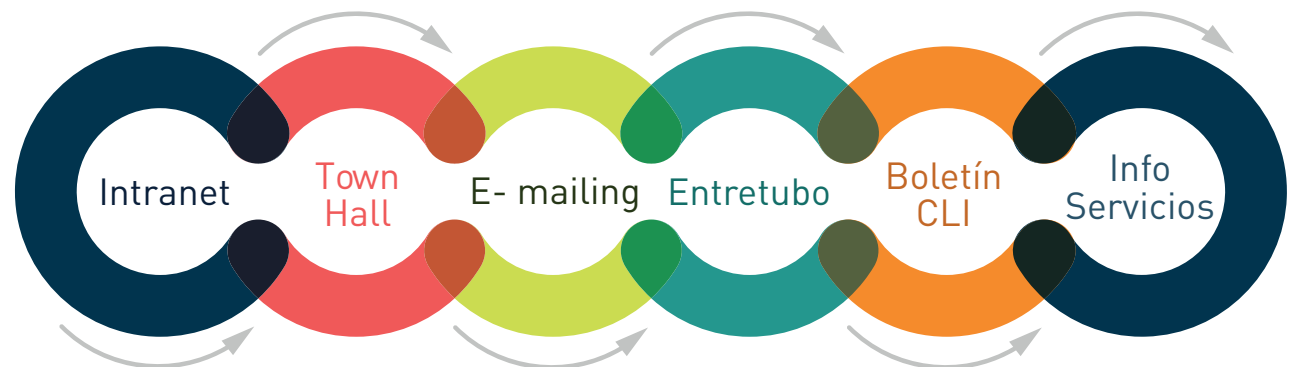
Cumplimiento normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

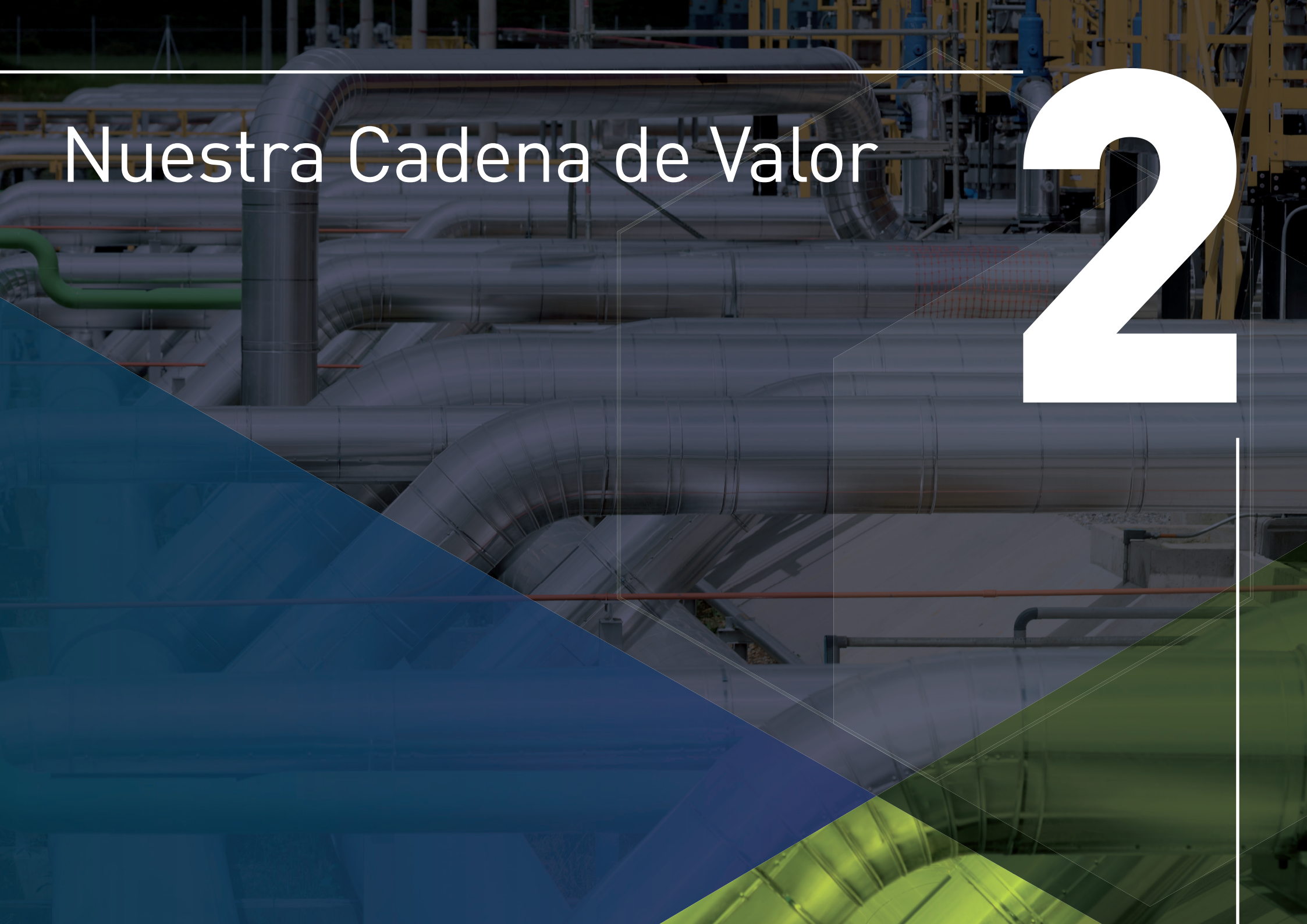
En cumplimiento a lo establecido en la Ley 222 de 1995 y Ley 603 de 2000, la Administración informa que la Compañía adquirió las licencias de uso y se verificó la legalidad del software utilizado en los equipos de la Compañía. De esta manera se cumplió a cabalidad con la normatividad vigente en materia de propiedad intelectual y derechos de autor.

CANALES EXTERNOS



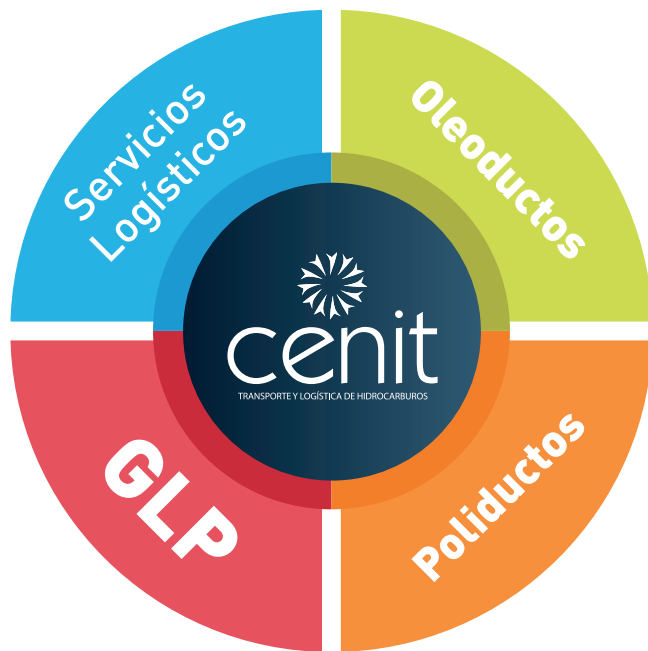
CANALES INTERNOS PARA LOS EMPLEADOS DE CENIT



The background of the slide is a photograph of an industrial facility, likely a refinery or chemical plant, featuring a complex network of large, insulated metal pipes. Some pipes are painted green, while others are silver. The scene is overlaid with a semi-transparent dark blue and green geometric design consisting of overlapping triangles and lines. A large, bold white number '2' is positioned on the right side of the slide.

Nuestra Cadena de Valor

2



Nuestros Clientes

La promesa de valor de Cenit, orientada a prestar un excelente servicio para nuestros clientes, nace de tres focos estratégicos fundamentales: i) servicio oportuno, ii) confiable y iii) responsable. De esta manera podemos dar cumplimiento a las necesidades y exigencias de nuestros clientes, garantizando la eficiencia de la operación y buscando los más altos estándares internacionales.

Dicha promesa está orientada al desarrollo de soluciones integrales que aseguren una gestión ambiental y socialmente responsable, que permitan seguir siendo el aliado estratégico de la industria de hidrocarburos del país.

De esta manera y apalancados por un talento humano de alto desempeño innovamos constantemente para atender a nuestros tres grupos de clientes principales:

Oleoductos: Nuestros clientes son los productores y comercializadores de crudo del país. Contamos con una red de transporte por oleoductos que nos permite visibilizar la evacuación de los crudos producidos en los diferentes campos del país, de forma ágil y efectiva.

Poliductos: Los usuarios son los distribuidores mayoristas y Ecopetrol para la internación del producto importado al centro del país.

Ofrecemos una red de tuberías distribuida en zonas estratégicas del territorio nacional, la cual nos permite llegar con el abastecimiento de productos refinados a todos los remitentes y consumidores finales. La programación confiable, así como la comunicación efectiva en términos de operación.

GLP: Nuestros clientes son los comercializadores de Gas licuado de Petróleo (GLP). Para este tipo

de transporte contamos con puntos de entrega en diferentes ciudades del país, los cuales nos permiten atender las necesidades y solicitudes en los tiempos definidos con los clientes.

Servicios Logísticos: Adicionalmente ofrecemos a nuestros clientes servicios logísticos de almacenamiento, llenaderos, descargaderos y puertos.

Durante el 2017 nos enfocamos en crear planes de acción en aspectos relevantes al servicio, que nos permitieron incrementar la satisfacción de nuestros clientes, pasando de un índice de satisfacción de 87% en el año 2015 a un 93 % para el año 2016 y logrando mantener este índice en el 93% para el año 2017.

A continuación, se muestra la evolución de nuestro índice de satisfacción de nuestros clientes:

Tabla 1. ÍNDICE DE SATISFACCIÓN DE CLIENTES

AÑO	2013	2014	2015	2016	2017
RESULTADO	90%	85%	87%	93%	93%

Este índice nos muestra la percepción que nuestros clientes tienen frente a la Gestión de Cenit y que obedece a su respuesta, entre otros aspectos, frente a la pregunta ¿cómo califica la calidad general de los servicios ofrecidos por Cenit?

Estos porcentajes se traducen en las siguientes calificaciones agregadas (Escala de 1 a 10), para los cuatro años anteriores:

Tabla 2. CALIFICACIONES AGREGADAS

AÑO	2014	2015	2016	2017
RESULTADO	7.7	7.9	8.0	8.3





MARCO REGULATORIO DEL TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS

En Cenit, los servicios prestados por oleoductos son regulados por el Ministerio de Minas y Energía, quien de acuerdo con lo establecido en los Decretos 381 de 2012 y 1617 de 2013 tiene la función de expedir la reglamentación de la actividad de transporte de crudos. Actualmente, las tarifas para oleoductos fueron fijadas de acuerdo con la metodología establecida en la Resolución No. 72146 de 2014, modificada por las Resoluciones 72216 de 2014, 31325, 31489 y 31566 de 2015. En el año 2016 se aprobaron las tarifas de transporte por oleoductos, a través de las Resoluciones No. 31350, No. 31480 y No. 31661 de 2016, las cuales estarán vigentes hasta junio 30 de 2019.

Con relación a los servicios de poliductos, por medio del Decreto 4130 de 2011, el Gobierno Nacional reasignó algunas de las funciones del Ministerio de Minas y Energía y otorgó a la Comisión de Regulación de Energía y Gas – CREG – la función de regular la actividad de transporte de combustibles líquidos, entre otras. Actualmente, para este servicio, se encuentra vigente la metodología tarifaria establecida por el Ministerio de Minas y Energía en la Resolución No. 180088 de 2003 para los combustibles líquidos, con tarifas actualizadas mediante la Resolución MME No. 41276 de 2016, y la Resolución CREG No. 122 de 2008 para el transporte de Gas Licuado de Petróleo por propanoductos. Desde la CREG se están adelantando estudios para definir la normatividad asociada al Código de Medida, Reglamento Único de Transporte de Combustibles Líquidos y actualización de la metodología tarifaria para el transporte por poliductos y propanoductos.

Ahora bien, dentro del servicio de poliductos, el transporte de GLP es vigilado adicionalmente por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en el contexto de la Ley de Servicios Públicos Domiciliarios 142 de 1994.

Para el caso de los servicios prestados en los puertos, la regulación está a cargo del Ministerio de Transporte como autoridad portuaria, de la Superintendencia de Puertos y Transporte como entidad de vigilancia de dicha actividad y de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), que tiene a su cargo la supervisión de los contratos de concesión portuaria.

Transporte

En 2017, Cenit transportó un volumen de 1.091 Kbpd, lo que representó una disminución del 3.2% con respecto al año 2016. De este volumen, 823.3 Kbpd corresponden a crudos y 268.2 Kbpd a productos refinados (ver tabla 3).

Tabla 3. VOLÚMENES TRANSPORTADOS

AÑO	2013	2014	2015	2016	2017
OLEODUCTOS	950 KBPD	954 KBPD	958 KBPD	867 KBPD	823 KBPD
POLIDUCTOS	237 KBPD	251 KBPD	267 KBPD	266 KBPD	269 KBPD
TOTAL	1.187 KBPD	1.205 KBPD	1.245 KBPD	1.133 KBPD	1.091 KBPD

Poliductos

Cenit es propietario de una red de poliductos ubicada estratégicamente a lo largo de la geografía nacional, la cual mantiene y opera con el objetivo de asegurar el abastecimiento de productos refinados en los principales centros de consumo ubicados en las zonas norte, oriente, occidente, centro y sur del país y la evacuación de la producción de las refinerías de Barrancabermeja y Cartagena.

Por la red de poliductos de Cenit se transportan productos de diferentes características y calidades tales como: DIESEL, GASOLINA REGULAR, GASOLINA EXTRA, JET A1, GLP, los cuales se mueven dentro de una misma tubería. La filosofía con la que Cenit realiza la operación de estos sistemas está enmarcada por estándares internacionales que permiten asegurar la calidad de los productos cumpliendo con la normatividad vigente.

Adicionalmente contamos con el sistema Pozos Colorados – Galán que permite la importación de productos que sirven para corregir y complementar la producción de la Refinería de Barrancabermeja. Este sistema permite además importar el diluyente requerido por el grupo empresarial para viabilizar la producción y transporte de los crudos pesados hacia las refinerías y puertos de exportación.

Oleoductos

Por otro lado, Cenit cuenta con la red de oleoductos y descargaderos de carro tanques más grande de país, por la cual se evacúa la producción de hidrocarburos de las zonas norte, sur, Llanos, Magdalena Medio y oriente, cuyas calidades son diversas. Por esta infraestructura se movilizan los crudos requeridos para el abastecimiento de las refinerías de Barrancabermeja y Cartagena, así como la entrega de hidrocarburos en sus puertos, que permiten la exportación.

Puertos

Desde su creación, a Cenit le fueron cedidos los contratos de concesión para la operación del puerto de Tumaco que viabiliza la exportación de crudos que se extraen del sur del país, Coveñas habilitado para la importación y exportación de hidrocarburos (crudos y refinados), y del puerto de Pozos Colorados destinado a la importación de productos refinados.

Durante el año 2017 el volumen de producto importado por Pozos Colorados fue de aproximadamente 43.9 millones de barriles, y el volumen de crudo exportado por Tumaco y Coveñas fue de aproximadamente 73.4 millones de barriles.

A través de estos puertos, se continuó con la operación de importación de crudos por el puerto de Coveñas con destino a la refinería de Cartagena, movilizando un volumen de 8.8 millones de barriles, que mezclados en las instalaciones del puerto complementaron la dieta de crudos nacionales que consume regularmente esta refinería. Adicionalmente, por el puerto de Coveñas se adelantó la primera importación de aproximadamente 500.000 barriles de producto diluyente, que al ser adicionado a los crudos pesados que se producen en los Llanos Orientales de Colombia de manera previa a su exportación permiten mejorar la valoración de estos crudos en el mercado internacional.

Afectaciones a la operación

A pesar de los esfuerzos permanentes que realizan Cenit y su operador Ecopetrol S.A. y de la acción de la Fuerza Pública y demás entidades competentes del Estado para luchar contra los actos de terceros al margen de la ley, en 2017, la infraestructura de la Compañía se vio expuesta a situaciones que generaron impedimentos para el transporte de hidrocarburos.

Se identificaron 812 válvulas ilícitas; esto significa que se presentó un aumento del 23.5 % frente al año 2016. Esta variación obedece principalmente al incremento de válvulas en el sur del país.

Con el objeto de apoyar la labor que en ejercicio de sus deberes constitucionales desarrollan las fuerzas militares y de policía, Cenit celebró un convenio de colaboración con el Grupo de Operaciones Especiales de Hidrocarburos de la Policía Nacional - GOESH que se encarga de efectuar la detección de válvulas ilícitas. Igualmente se contó con el apoyo de las fuerzas militares y se trabajó en la judicialización de todos los delitos cometidos sobre la infraestructura.

Por otra parte, al presentarse cualquier evento, Cenit, a través de Ecopetrol procede con la activación del Plan de Contingencia del sistema de transporte, procediendo con la atención de la emergencia desde el ámbito operacional. Desde el punto de vista ambiental se realiza una inspección del área de influencia del derrame/área

de afectación directa para identificar posibles afectaciones sobre los recursos naturales y definir las medidas de mitigación a implementar.

Durante el año 2017 se notificó a las Autoridades Ambientales y Entidades del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, 129 eventos con pérdida de contención de producto, asociados a la infraestructura de transporte de CENIT, con un volumen confirmado de 37.161,419 Barriles para 98 eventos, quedando a la fecha pendiente la confirmación del volumen derramado para 31 eventos.

De estos incidentes, 119 fueron por hechos de terceros, 8 correspondieron a incidentes contenidos en la operación, 2 por hechos fortuitos.

Cuando se presentan contingencias con pérdida de contención se desarrollan las siguientes actividades:

- Mitigación, Contención, Corrección y Limpieza.
- Recuperación, Remediación, Descontaminación, Biorremediación (Causas Operacionales).
- Compensación (por causas operacionales).



Cadena de Abastecimiento

En 2017 la gestión de abastecimiento migra de Ecopetrol a Cenit. Para asumir este proceso la Compañía crea una estructura propia bajo un modelo de abastecimiento estratégico que se caracteriza por mitigar riesgos y optimizar el gasto de la compañía, maximizando el valor recibido.

Es así como durante el año se desarrollaron un total de 617 procesos de contratación logrando reducir sus costos totales y se capturaron ahorros por 83 mil millones de pesos que se ven reflejados entre los años 2017 y 2020

Como parte de la gestión estratégica del abastecimiento se continuó trabajando en sinergias con las filiales de transporte que apalancaron los ahorros obtenido.

Adicionalmente, en la operación logística se trabajó en la optimización de las bodegas de materiales para atención de las estaciones. Se identificaron y cerraron cuatro (4) bodegas en 2017 que tenían bajo movimiento, se consolidó la operación en otras bodegas y se desarrolló un plan de identificación y recolección de materiales.

Finalmente, teniendo en cuenta que el abastecimiento es un componente dinámico de la organización y la filosofía de mejora continua es su palanca para la excelencia, la Compañía hizo un rediseño de todos sus procesos mediante una reingeniería de estos, desde los principios fundamentales del ciclo de planeación PHVA.

En la siguiente tabla se presenta el valor del total de bienes y servicios contratados para la operación y proyectos de Cenit en los últimos cuatro años.



Tabla 4. CONTRATACIÓN ANUAL CENIT - CIFRAS EN BILLONES DE PESOS COP

AÑO	2014	2015	2016	2017
Total de bienes y servicios contratados	6,5	0,7	1,17	0,34

La disminución en la contratación de los bienes y servicios de Cenit en 2017 se debe a que durante este año se disminuyó la contratación necesaria para la ejecución de proyectos. Así mismo, durante el 2016 se realizaron contrataciones estratégicas que no se requirieron en el 2017.



Tabla 5. CONTRATACIÓN NACIONAL CENIT POR ORIGEN DE PROVEEDORES EN LOS ÚLTIMOS 4 AÑOS- CIFRAS EN BILLONES DE PESOS COP

AÑO	2014	2015	2016	2017
Bogotá	24%	62%	75%	76%
Resto del país	76%	38%	25%	24%

Por otro lado, Cenit ha trabajado en equilibrar la estabilidad de la base de proveedores, las necesidades del negocio y búsqueda de nuevos proveedores que ofrezcan un valor superior. Por lo tanto, durante 2017 se avanzó en la construcción de los lineamientos y procedimientos para una gestión con oferentes, proveedores y contratistas, en un marco de mutuo beneficio, respeto, transparencia y creación de valor compartido con ese grupo de interés.

En aras de un mejor relacionamiento con sus proveedores se habilitaron en la página de Cenit los mecanismos para una mejor comunicación y con el objetivo de que estos registren y actualicen información en el registro de proveedores de cenit, lo cual se ha venido divulgando con ellos a través de estrategias de publicación como su lanzamiento en la cumbre de proveedores de Ecopetrol en Marzo de 2017 y a través de las reuniones con los oferentes que agendan sus citas con los clientes internos de la compañía.



Dimensión Económica

3



Bases de presentación

De acuerdo con la legislación emitida por el Gobierno Nacional, a partir del 1º de enero de 2015 los principios contables bajo los cuales la Compañía debe preparar y presentar sus estados financieros son las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Según lo establecido en esta normatividad, Cenit pertenece al grupo 1 de preparadores de información financiera y por consiguiente, la emisión de sus primeros estados financieros bajo NIIF fueron los expedidos durante el año 2015 con corte al 30 de septiembre.

Cenit preparó un cierre de estados financieros de propósito general a septiembre 30 de 2015, que se tomaron como base para la distribución de dividendos a Ecopetrol, sociedad matriz; de tal manera que los primeros estados financieros bajo NIIF son los emitidos a esa fecha.

Para efectos de análisis y comparabilidad de las cifras de resultados financieros que se presentan a continuación, se hace mención y referencia al acumulado del año 2017 respecto del acumulado de 2016, expresados bajo Normas Internacionales de Información Financiera.

Resultados financieros

En el año 2017 Cenit obtuvo una utilidad neta (consolidada) de \$\$2.986 millardos, superior en un 7% comparada con la utilidad de \$2.790 millardos presentada el año anterior. El EBIDTA se incrementó en aproximadamente \$234 millardos en 2017 respecto de 2016, comparando \$2.547 millardos obtenidos en 2017 vs \$2.313 millardos obtenidos en 2016; lo anterior significó un incremento del 10% en el EBITDA, donde el margen EBITDA pasó de 57% en 2016 a 63% en 2017.

Los ingresos de Cenit registraron en 2017 un aumento de \$27 millardos, lo que significó un incremento del 1% en comparación con el año anterior; situación que se explica principalmente por un efecto neto entre la aplicación de la actualización tarifaria de los sistemas de oleoductos en diciembre 2016 positiva para los ingresos de oleoductos y los efectos negativos consecuencia de las liberaciones de capacidad contratada de Ecopetrol realizadas entre abril 2016 y junio 2017 sumado a el efecto de una menor tasa de cambio, la cual en promedio para el año 2016 fue de \$3.051 COP/USD y en 2017 disminuyó a \$2.951 COP/USD impactando directamente los servicios facturados en dólares. Con lo anterior, los ingresos totales al cierre de 2017 totalizaron \$4.058 millardos.

Ingresos operacionales

Miles de millones

2014(*):	3.055
2015:	3.847
2016:	4.031
2017:	4.058

Utilidad Operacional**

Miles de millones

2014:	529
2015:	1.379
2016:	1.785
2017:	2.058

Utilidad Neta

Miles de millones

2014:	1.678
2015:	3.108
2016:	2.790
2017:	2.986

Ebitda

Miles de millones

2014:	830
2015:	1.813
2016:	2.313
2017:	2.547

(*) Cifras bajo norma IFRS (período de transición) las cuales no eran obligatorias ni oficiales para el año 2014- Se incluyen para efectos comparativos.

(**) La utilidad operacional no incluye la participación en las utilidades del periodo de las asociadas.

Durante el año 2017 la compañía continuó con la ejecución del Programa de Transformación, tendiente a optimizar la operación en el negocio de Transporte y mejorar esquemas contractuales, dentro de los principales logros se encuentran:

- Implementación transporte de crudos extra pesados (600 cSt).
- Reversión de Flujo del Oleoducto Bicentenario.
- Optimización operación de dilución en el descargadero Cusiana.
- Cambio y optimización modelos y rutinas de mantenimiento.
- Renegociación de contratos Operación y Mantenimiento.
- Programa de seguros para el negocio de transporte.
- Desarrollo e implementación de Tablas Salariales.

Basado en lo anterior, la disminución del costo de ventas en 2017 con respecto a 2016 fue de \$98 millardos aprox. Estos efectos llevaron el costo de ventas (fijo y variable) de la compañía a cerrar el 2017 en \$1.811 millardos.

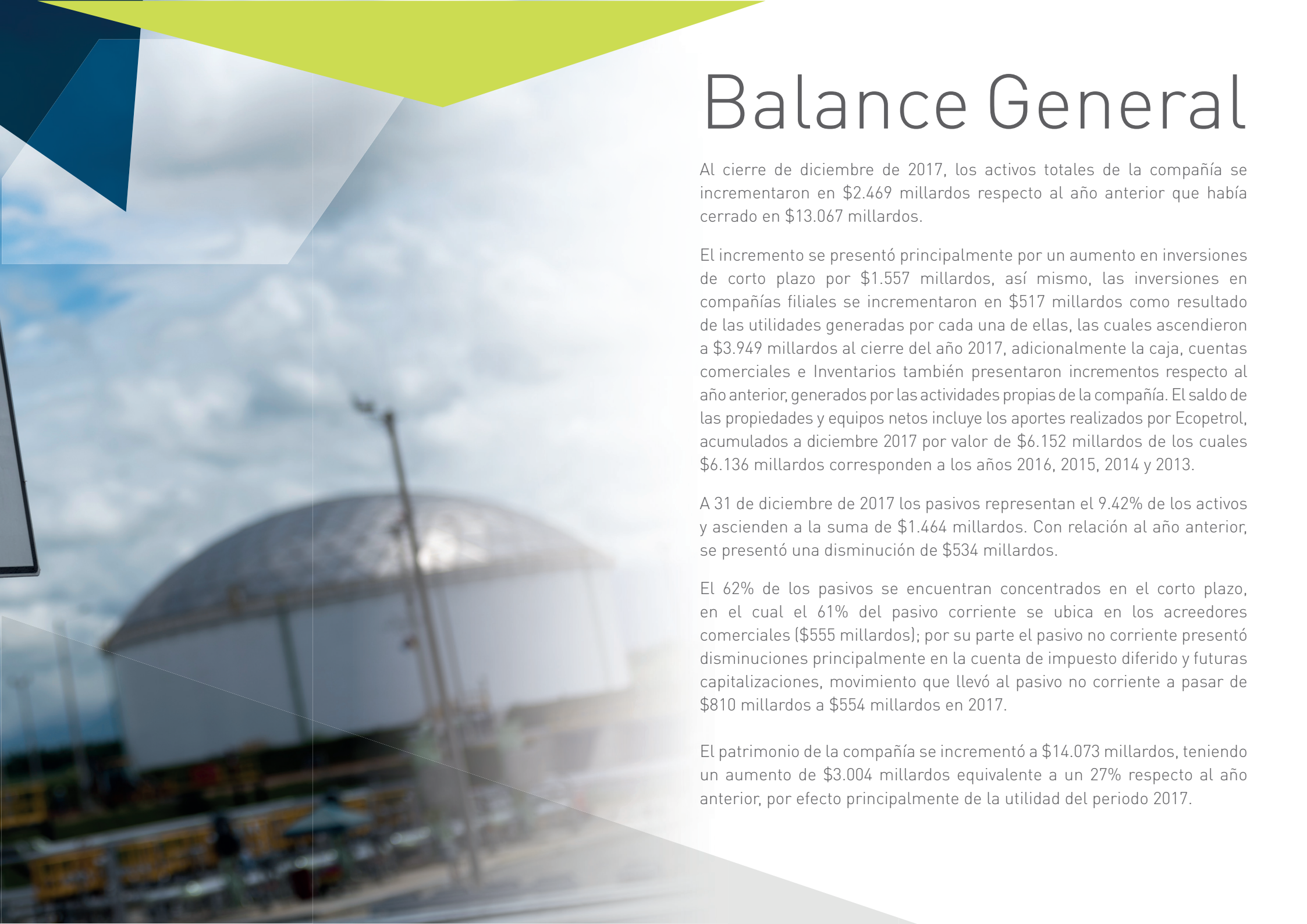
Con los resultados anteriores, el margen operacional del año 2017 fue de 50% comparado con el 44% obtenido en 2016.

Adicionalmente se presentaron resultados positivos en las filiales, asociados principalmente a mayores volúmenes transportados y optimización de costos de operación y mantenimiento, lo cual

representó un valor de \$1.712 millardos de los \$2.986 millardos de resultado neto consolidado que obtuvo Cenit durante el 2017.

Finalmente, en su estado de resultados la compañía generó un gasto por impuesto de renta en 2017 que ascendió a \$806 millardos.





Balance General

Al cierre de diciembre de 2017, los activos totales de la compañía se incrementaron en \$2.469 millardos respecto al año anterior que había cerrado en \$13.067 millardos.

El incremento se presentó principalmente por un aumento en inversiones de corto plazo por \$1.557 millardos, así mismo, las inversiones en compañías filiales se incrementaron en \$517 millardos como resultado de las utilidades generadas por cada una de ellas, las cuales ascendieron a \$3.949 millardos al cierre del año 2017, adicionalmente la caja, cuentas comerciales e Inventarios también presentaron incrementos respecto al año anterior, generados por las actividades propias de la compañía. El saldo de las propiedades y equipos netos incluye los aportes realizados por Ecopetrol, acumulados a diciembre 2017 por valor de \$6.152 millardos de los cuales \$6.136 millardos corresponden a los años 2016, 2015, 2014 y 2013.

A 31 de diciembre de 2017 los pasivos representan el 9.42% de los activos y ascienden a la suma de \$1.464 millardos. Con relación al año anterior, se presentó una disminución de \$534 millardos.

El 62% de los pasivos se encuentran concentrados en el corto plazo, en el cual el 61% del pasivo corriente se ubica en los acreedores comerciales (\$555 millardos); por su parte el pasivo no corriente presentó disminuciones principalmente en la cuenta de impuesto diferido y futuras capitalizaciones, movimiento que llevó al pasivo no corriente a pasar de \$810 millardos a \$554 millardos en 2017.

El patrimonio de la compañía se incrementó a \$14.073 millardos, teniendo un aumento de \$3.004 millardos equivalente a un 27% respecto al año anterior, por efecto principalmente de la utilidad del periodo 2017.

Los resultados de los indicadores financieros en 2017 fueron los siguientes:

Indicador de liquidez

Corresponde a los recursos requeridos por la compañía para operar y enfrentar sus obligaciones contraídas a corto plazo. Tanto la razón corriente como la prueba ácida muestran un resultado positivo en 2017, de 3 y 2.8 respectivamente, mientras que para 2016 se mostraban en 0.7.

Al cierre de 2017 los activos corrientes presentaron un aumento de 1.873 millardos equivalentes a un 216%, concentrado principalmente en la constitución de inversiones de corto plazo por \$1.557 millardos.

Los pasivos corrientes mostraron una reducción del 23% donde la disminución se concentra en los dividendos por pagar que se mantenían al cierre de 2016, y que fueron cancelados durante el 2017 por \$244 Millardos.

Indicador de endeudamiento

La compañía presenta bajos indicadores de endeudamiento en 2017 al reflejar un porcentaje de endeudamiento de 9% (15% en 2016) y un apalancamiento financiero total de 10% (18% en 2016), es importante resaltar que este indicador se calcula sobre el total del pasivo que contiene cuentas de futuras capitalizaciones, pasivos diferidos, provisiones, acreedores comerciales etc. sin embargo, al cierre de 2017 la compañía no presenta ningún tipo endeudamiento con entidades financieras.

En 2017 el total de pasivos disminuyó en \$534 millardos que corresponden a un 27% menos respecto a 2016. Los principales rubros que influenciaron la disminución fueron los dividendos por pagar y las cuentas por pagar por futuras capitalizaciones.

Los activos se incrementan en \$2.469 millardos equivalente a un 19% respecto al año anterior derivado principalmente de un aumento en inversiones de corto plazo e incremento en la participación en filiales.

Indicador de rentabilidad

Los márgenes de rentabilidad de 2017 aumentaron con relación al año anterior debido al buen comportamiento tanto en ingresos como en costos por las optimizaciones realizadas. Estos resultados generaron al final del año un margen de rentabilidad operacional de 51% en 2017 Vs 44% en 2016.

Indicador de actividad

El índice de actividad de la compañía disminuyó 3 puntos comparado con 2016 debido principalmente al incremento de los activos totales en un 19% frente a un incremento del 1% en los ingresos, movimientos que al final impactan negativamente el indicador en mención respecto al año anterior.

En la siguiente tabla se observa el comportamiento de los indicadores en los 2 últimos años:

Tabla 6. INDICADORES FINANCIEROS

Indicadores de liquidez	2017	2016
Capital de trabajo en Millones de pesos (Activo corriente - Pasivo corriente)	\$1.830.414	- \$ 320.518
Razón corriente (Activo corriente - Pasivo corriente)	3,0	3,0
Prueba ácida (Activo corriente - Inventarios) / pasivo corriente	2,8	0,7
Indicador de endeudamiento	2017	2016
Nivel de endeudamiento (Total pasivo / Total activo)	9%	15%
Apalancamiento financiero total (Total pasivo / Total patrimonio)	10%	18%
Concentración a corto plazo (Pasivo corriente / Total pasivo)	62%	59%
Concentración a largo plazo (Pasivo no corriente / Total pasivo)	38%	41%
Indicador de rentabilidad	2017	2016
Margen operacional (Utilidad operacional / Ventas)	51%	44%
Margen neto (Utilidad neta / Ventas)	74%	62%
Rendimiento sobre activos - ROA (Utilidad neta / Activos totales)	19%	21%
EBITDA (miles de millones)	\$2.547	\$2.313
Margen EBITDA	63%	57%
Indicador de actividad	2017	2016
Rotación del activo total (Ventas netas / Activo total)	26%	31%

Gestión de Riesgos

Cenit cuenta con un sistema integrado de gestión de riesgos, controles y auditoría, que incorpora las mejores prácticas de COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Cuenta con los lineamientos, procesos, estructura y cultura que promueven el aseguramiento de las diferentes perspectivas (detectiva, preventiva, correctiva), a nivel operativo, táctico y estratégico.

El objetivo es apalancar el cumplimiento de la estrategia, y brindar una seguridad razonable a los accionistas y grupos de interés, a través del diseño, implementación, ejecución y verificación de controles que ayuden a la prevención y mitigación de riesgos por medio del Comité de Auditoría, comité de riesgos Gerencia de Aseguramiento, dueños de proceso ejecutores de la actividad de control y demás involucrados.

Dentro de la gestión detectiva se realiza la gestión de riesgos a nivel estratégico y táctico con la implementación del ciclo completo de gestión de riesgos: identificación, valoración, tratamiento, monitoreo y comunicación. Durante el 2017 se identificaron 7 riesgos estratégicos y un total de 170 riesgos por procesos de acuerdo con el nuevo modelo de procesos, los cuales cuentan con una valoración inherente y residual.

En relación con el riesgo operacional se establecieron procedimientos relacionados con la implementación del ciclo de gestión de riesgos en la operación y protocolos para la toma de decisiones en condiciones no tipificadas emergentes o bajo escenarios de alta incertidumbre.

La Gestión Preventiva está encaminada a la prevención de la materialización de los riesgos a través de los controles o acciones de mitigación. Para el año 2017 se identificaron y documentaron 359 actividades de control, de los cuales 183 se revisan desde la perspectiva SOX (Ley Sarbanes Oxley).

En cuanto a gestión correctiva, intervienen varios frentes de trabajo:

1. La Auditoría interna, con la ejecución del plan general de auditoría (PGA) que contempla auditorías recurrentes y auditorías especiales.
2. Desde Casa Matriz “las pruebas a la Gerencia” con el contratista Deloitte a través de un contrato a nivel corporativo donde se evalúan los controles financieros y no financieros para riesgos, muy altos, altos e intermedios.

3. Ernst & Young Audit S.A.S. es el Revisor Fiscal, quien a su vez realiza las auditorías externas y conceptúa a nuestra casa matriz, Ecopetrol, respecto a la efectividad de los controles SOX, confiabilidad del control interno y reportan lo que pueda afectar la confiabilidad financiera de la compañía. Hasta la fecha no han identificado ningún hallazgo material.

4. Así mismo, se atienden las auditorías anuales de la Contraloría General de la República. En el 2017, la Contraloría auditó a la Compañía para la vigencia del 2016, y en el marco de su gestión evidenció 14 hallazgos de naturaleza administrativa, sobre los cuales se han desarrollado los respectivos planes de mejoramiento. Actualmente se encuentra en proceso de ejecución la auditoría para el cierre de estados financieros del año 2017.

Desde la Gerencia de cumplimiento, actuando como segunda línea de defensa, se ha realizado la gestión de cierre de los asuntos de control interno y de Estados Financieros relacionados con los reportes emitidos por los diferentes entes de control.

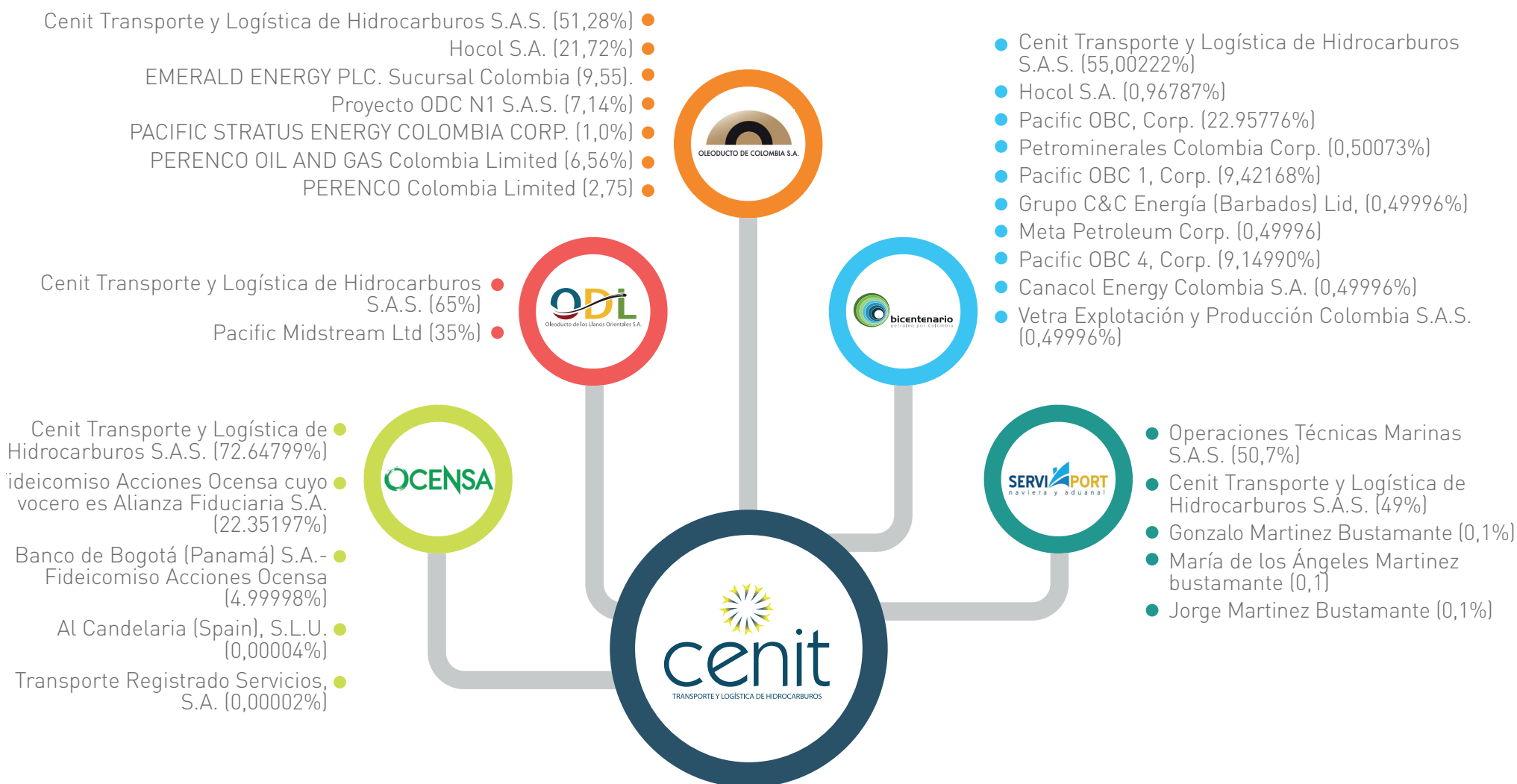
Cenit está comprometida con la adecuada gestión de riesgos y controles, que permitan viabilizar el negocio, propendiendo por mitigar los riesgos y apoyar el cumplimiento de sus objetivos, de manera responsable.

Construcción de Procesos

Durante el 2017, Cenit replanteó el modelo de procesos, el cual responde a las necesidades de la nueva estructura organizacional y de servicios. Para lo anterior, se realizaron más de 150 sesiones de trabajo, con más de 2.000 horas de dedicación y se generaron más de 140 flujos para revisión y aprobación. Se plasmó la forma como se desarrollan las actividades de la Compañía, incluyendo más de 300 actividades identificadas como mejoras tempranas que generan una primera optimización en los procesos y aseguran el cumplimiento de los objetivos organizacionales. Con este trabajo se establecieron las bases para un mejor control, optimización y mejoramiento continuo de la organización.

Informe Especial de nuestras Filiales

Cenit es una filial 100% de Ecopetrol que cuenta con la siguiente participación accionaria en filiales de transporte de hidrocarburos:



Los principales logros de las Filiales de Cenit en 2017 fueron los siguientes:

Ocensa:

- Transporte de crudos extra pesados a 600 cSt en condiciones operativas normales y satisfaciendo la demanda de los clientes.
- Ingresos superiores a los planeados debido a los mayores volúmenes recibidos y a un mayor número de buques atendidos.
- Optimización de los contratos marco de operación y mantenimiento, así como también en servicios y apoyo a proyectos.
- Inicio de operaciones del Proyecto P135 con el cual se amplió la capacidad del sistema en 135 kbpd.

Oleoducto de los Llanos:

Ahorros materializados en costos de operación y mantenimiento, catering, estudios de proyectos, TIC, HSE/RSE, seguridad y gastos administrativos.

Bicentenario:

- Mayores ingresos a los planeados por la bidireccionalidad del Sistema de Transporte.
- Obtención de ahorros en seguridad física, HSE/RSE, seguridad, costos de operación y mantenimiento, estudios de proyectos y catering.

Oleoducto de Colombia:

- Mayores ingresos debido a que se transportaron mayores volúmenes a los planeados (204 KBD vs 195 KBD planeados).
- Optimización en la operación y el manteni-

miento de puertos, líneas, y en el consumo de materiales relacionados con esta gestión.

También se hicieron optimizaciones en energía, combustible y DRA por eficiencias operacionales y mayor uso de la TLU1.

Adicionalmente, Cenit y sus compañías filiales, han invertido en los últimos 4 años (2013-2017) alrededor de US\$ 2.955 millones, distribuidos así:

Tabla 7. INVERSIONES CENIT Y FILIALES - CIFRAS EN MILLONES DE DÓLARES

Empresa	Participación	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Cenit	100%	732	512	456	197	147*	2044
Ocensa	72.65%	14	137	279	138	33,6	602
ODL	65.00%	13	15	7	2	0,5	37
Bicentenario	55.00%	148	89	18	5	3,5	263
ODC	51.28%	2	1	1	2	2,1	8
TOTAL		908	754	761	343	186,6	2955

Dimensión Social

4



Derechos Humanos

Durante el 2017, las operaciones de Cenit se enmarcaron en el respeto de los Derechos Humanos, razón por lo cual no se tuvo conocimiento de incidentes o afectaciones que pusieran en riesgo estos derechos ni propios, ni de sus contratistas.

Adicionalmente, con el fin de fortalecer la gestión de Cenit en derechos humanos, la Compañía incluyó dentro de los contratos suscritos con terceros cláusulas de respeto por éstos y el derecho internacional humanitario. Es así como en 2017, 617 contratos fueron objeto de la inclusión de dicha cláusula, frente a los tres suscritos con dicha cláusula en el 2016. Así mismo, en los Convenios suscritos con las Fuerzas Militares y la Policía Nacional se hizo un mayor énfasis en el respeto de estos derechos.

Prácticas Laborales

Cambios en la estructura de Cenit

Para el 2017 la planta aprobada de empleados se incrementó de 203 a 263 posiciones directas de la compañía (sin incluir aprendices SENA y practicantes universitarios). Del total de la planta aprobada, al 31 de diciembre de 2017, se cerró con un total de 214 empleados activos.

Tabla 8. PLANTA CENIT (No. Empleados activos a diciembre incluyendo estudiantes y aprendices)

AÑO	2014	2015	2016	2017
No. Empleados y estudiantes en práctica/aprendices	80	79	160	214

Tabla 9. EVOLUCIÓN DE LAS CONTRATACIONES

AÑO	2014	2015	2016	2017
No. Empleados y estudiantes en práctica/aprendices	14	14	108	12

Tabla 10. DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE CONTRATO

TIPO DE CONTRATO	2014		2015		2016		2017	
	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%
Nominal	9	11%	8	10%	5	3%	4	7%
Integral	63	79%	64	81%	148	93%	210	88%
Practicante Universitario	5	6%	4	5%	3	2%	10	4%
Aprendiz Sena	3	4%	3	4%	4	3%	2	1%
TOTAL	80		79		160		226	

Tabla 11. DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO

Distribución por Género	2014		2015		2016		2017	
	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%
Femenino	35	44%	31	39%	61	38%	80	37%
Masculino	45	56%	48	61%	99	62%	134	63%
TOTAL	80		79		160		214	

Cenit cuenta con un portafolio de beneficios que está compuesto de unos beneficios obligatorios con el fin de asegurar salud, vida, ahorro y estabilidad familiar y de otros beneficios flexibles que contribuyen a mejorar la calidad de vida de los empleados y su familia.

Con el fin de establecer el ausentismo por enfermedad General y Laboral, Cenit hace seguimiento al siguiente indicador:

Tabla 12. DISTRIBUCIÓN POR EDAD

Distribución por Edades	2014		2015		2016		2017	
	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%
Baby Boomers (50-60)	9	11%	11	14%	14	9%	24	11,21%
Generación X (30-49)	56	70%	59	75%	136	85%	184	85,99%
Generación Y (20-29)	15	19%	9	11%	10	6%	6	2,8%
TOTAL	80		79		160		214	

Tabla 13. DISTRIBUCIÓN POR ANTIGÜEDAD

Promedio por Antigüedad	2014	2015	2016	2017
	1,57	2,28	1,04	2

Tabla 14. AUSENTISMO POR ENFERMEDAD GENERAL Y LABORAL

FORMULAS	2016	2017
No. De horas por incapacidad médica (enfermedad general, licencias, accidentes de trabajo y enfermedad laboral)	233	2970
No. De horas hombre trabajadas	16769	446746**
No. De horas por incapacidad médica*100 No. De horas hombre trabajadas	1,4%	0.66%**

*el número de horas hombre aumentó en 2017 por el incremento en el personal de Cenit.

Comprometidos con el desarrollo de nuestros empleados durante el 2017 robustecimos la política de formación y desarrollo en la compañía, con el fin de apalancar los resultados del negocio con el desarrollo de nuestros empleados.

Desarrollo

Se realizó una valoración del 100% de los empleados, por medio de una metodología que evalúa el potencial y la capacidad, con el fin de identificar altos potenciales y las bases para los planes de sucesión.

Formación

En cuanto a las formaciones en el 2017, los empleados de Cenit recibieron 48 formaciones, que corresponden a 6.232 horas, clasificadas así:

Tabla 15. FORMACIÓN

TEMA	Formaciones	Horas totales
Núcleo Común	22	3.801
Núcleo Específico	26	2.431

Adicionalmente se realizaron 8 sesiones especiales con el propósito de consolidar la integración del Negocio de Transporte y los equipos en Cenit:

- 1er evento del Negocio de Transporte
- 2 eventos Cenit: Vicepresidencia de Operaciones y Mantenimiento de Transporte de Ecopetrol S.A.
- 5 eventos internos de consolidación en Cenit

Gestión del Desempeño

En el 2017 se implementó un nuevo modelo de desempeño por resultados atado a la estrategia de transporte y su aplicación en Cenit, Vicepresidencia de Operaciones y Mantenimiento de Transporte de Ecopetrol S.A. y filiales de Cenit. Bajo este modelo se implementó el Tablero Balanceado de Gestión del Negocio de Transporte que cubija a todas las compañías de transporte (Cenit, Ocesa, Oleoducto de los Llanos-Bicentenario, Oleoducto de Colombia y la Vicepresidencia de Operación y Mantenimiento de Transporte de Ecopetrol S.A.). Adicionalmente se implementó la metodología SMARTER para asegurar la fijación de objetivos retadores bajo el nivel de cumplimiento de cada empleado.

Este modelo se complementa con una evaluación compuesta del logro de objetivos y el desarrollo de comportamientos guía, de tal manera que se alcance la estrategia y se consolide la cultura organizacional. Al final se evalúan en 5 niveles cada una de estas categorías y se realiza una sesión de calibración para asegurar una evaluación final bajo criterios unificados y equitativos.

Clima y Cultura Organizacional

Durante el 2017 se implementó el modelo de cultura de la organización centrado en 5 comportamientos guía sobre los cuales se ha venido trabajando con el objeto de apalancar el cumplimiento de la estrategia:





Stand Juntos Somos el Negocio de Transporte

Buscando la consolidación del Negocio de Transporte, en febrero Cenit junto con sus filiales lanzó la imagen Juntos Somos el Negocio de Transporte, que representa el trabajo coordinado que todas las compañías de transporte realizan diariamente para atender las necesidades de sus clientes, productores, refinadores y distribuidores.

Este lanzamiento incluyó un stand interactivo Transporte: Aliado Eficiente donde participaron todas las compañías de transporte, el cual fue reconocido como el mejor stand en el Grupo Ecopetrol. El stand interactivo presentaba información sobre el negocio:

- Quienes Somos.
- Evacuación de crudo extra pesado.
- Lo hacemos posible: casos de innovación y soluciones integrales en el negocio.
- Lean.
- Juntos.

Equilibrio Vital

En el 2017, Cenit lanzó un programa para fomentar el balance entre la vida y el trabajo de los empleados. Este programa se compone de 2 pilares: i) equilibrio y ii) vitalidad. Para comenzar se realizó una encuesta a toda la compañía que buscaba conocer las actividades que generan balance entre los empleados, y así ofrecer las alternativas que aseguraban una cobertura del 100% de éstos, de tal manera que el programa no se enfocará en mayorías, si no en los gustos de todos los empleados. Esta encuesta se complementó con la batería psicosocial aplicada en la compañía.

En este programa participaron 216 personas de la compañía, asegurando una cobertura del 99.5%.



Seguridad y salud en el trabajo

Cenit comprometido con la seguridad y salud en el trabajo de sus empleados y contratistas, realiza su gestión enmarcada en el cumplimiento de la legislación vigente en Colombia. Durante el 2017, Cenit actualizó su sistema de gestión para dar cumplimiento a los requisitos del Decreto 1072 de 2015 y los requisitos mínimos que estableció la Resolución No. 1111 de 2017, teniendo un avance del 62,26% de cumplimiento.

En lo corrido del 2017 se presentaron ocho (8) incidentes registrables para la operación de Cenit, de los cuales siete (7) fueron de contratistas y uno (1) de un empleado de Cenit. Si bien estos eventos no generaron lesiones graves, Cenit dentro de su Política HSE de cero tolerancia a incidentes que generen daño a las personas, realizó la respectiva investigación y toma de acciones correctivas, así como divulgó las alertas y lecciones aprendidas.

Las principales causas de estos incidentes están asociadas a: caídas de elementos, cortes y atrapamientos por herramientas. En la tabla No. 19 se muestra la evolución del indicador TRIF en los últimos cinco (5) años.

Tabla 16. EVOLUCIÓN DEL INDICADOR TRIF*

AÑO	2013	2014	2015	2016	2017
INDICADOR	0.87	1.79	0.44	0.64	0.45

* El indicador TRIF se calcula con las horas hombre directas de Cenit

No obstante los resultados, el 28 de agosto de 2017 durante trabajos de reparación de tubería del Poliducto Medellín – Cartago, de propiedad de Cenit, se presentó un accidente por fuera del control operativo que ocasionó la muerte de un subcontratista de Morelco S.A.S., la cual

lamentamos profundamente. Cenit, reiterando su compromiso indeclinable con el cuidado de la vida y la integridad de las personas, sigue trabajando para que los contratistas tomen todas las medidas necesarias para evitar accidentes como este que considera inaceptables.

Seguridad

Durante el 2017, Cenit enfocó sus esfuerzos en la identificación de peligros y valoración de riesgos, priorización de éstos y el establecimiento de las medidas de control que permitan su mitigación.

Como consecuencia de dicha valoración se realizaron las siguientes actividades como parte del Plan Anual de Seguridad: inspecciones HSE en las áreas de trabajo tales como gerenciales, locativas, de equipos de emergencias.

Se realizó la actualización del plan de emergencia de las oficinas en Bogotá de Cenit y su respectiva divulgación a los empleados y contratistas, que se encuentran ubicados en dichas oficinas y conformación y capacitación de las brigadas de emergencia. Adicionalmente, Cenit participó en el simulacro de la ciudad de Bogotá D.C., realizado en octubre de 2017.

Sensibilización al personal en el uso y mantenimiento de Elementos de Protección Personal y la realización de campañas que promovieron el autocuidado de cada empleado y contratista de Cenit.

Higiene Industrial

En el año 2017, Cenit hizo mediciones higiénicas en sus Plantas de Bombeo y se estableció un plan de acción a ser implementado en el año 2018.

Salud en el trabajo

Durante el año se realizaron actividades de promoción y prevención enfocadas en prevención de riesgo cardiovascular, tales como desayunos saludables con la orientación de nutricionista, así como las actividades desarrolladas durante la Semana de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SEVIVIR) de Cenit.

Semana Sevivir

Para el 2017, Cenit continuó con la realización de su tradicional semana de la promoción de la Seguridad y Salud en el Trabajo – SEVIVIR. Dicha semana se llevó a cabo en el mes de noviembre y se abordaron los siguientes temas:



Planeación de actividades



Estilos de vida saludables

Cuidado del medio ambiente

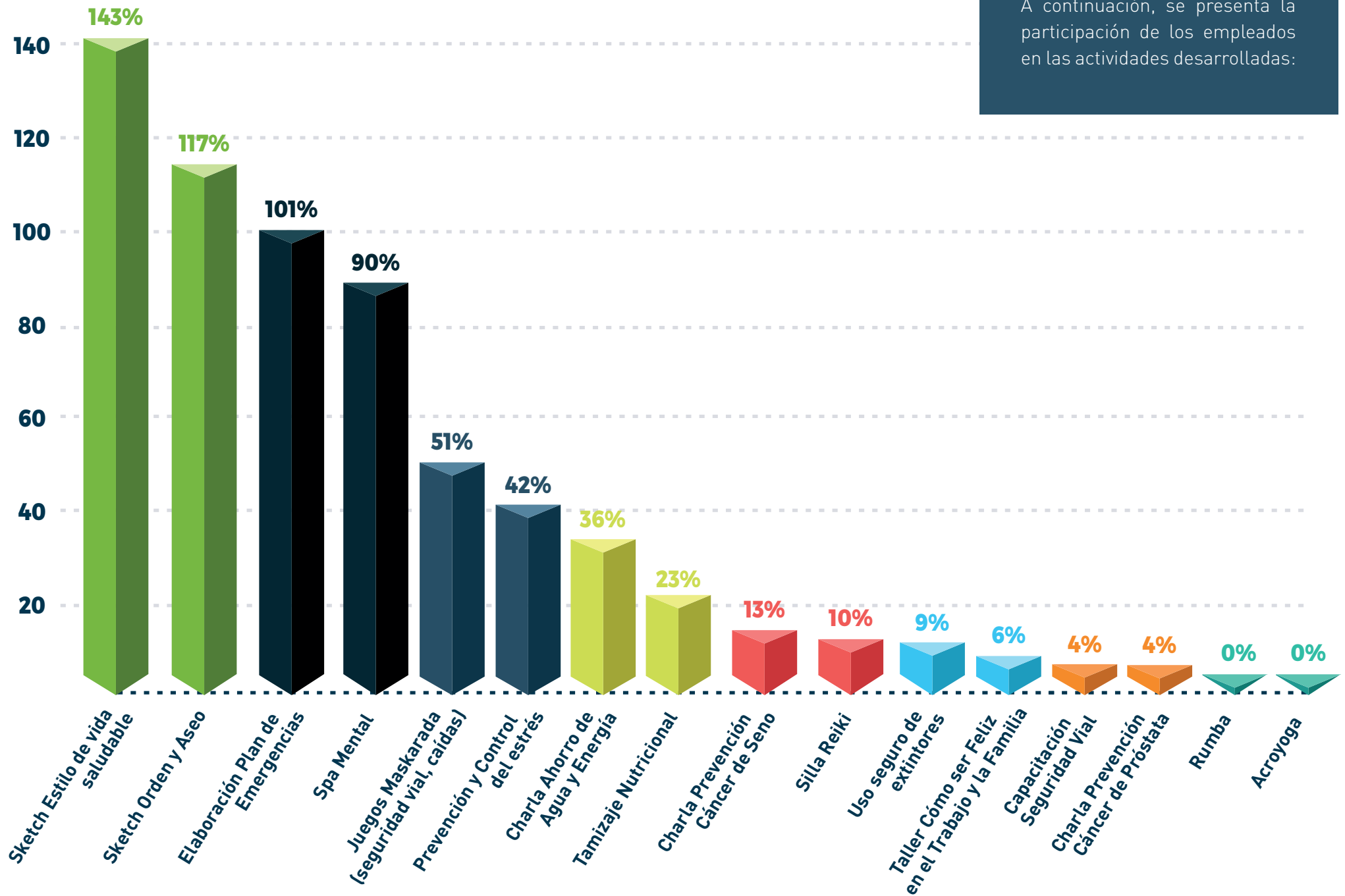
Prevención lesiones laborales

Seguridad Vial

Prevención riesgo cardiovascular

Prevención riesgo psicosocial

A continuación, se presenta la participación de los empleados en las actividades desarrolladas:



Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo y Comité de convivencia

En el 2017, el COPASST realizó reuniones mensuales, en las cuales el área de HSE de CENIT presentó el avance y cumplimiento del cronograma de actividades HSE 2017, así como los incidentes ocurridos y los resultados de las investigaciones. Los miembros del COPASST realizaron el curso de cincuenta (50) horas exigido por la Ley para poder ser miembros de dicho Comité y que le permitió capacitarse sobre Seguridad y Salud en el Trabajo.

El comité de convivencia se reunió trimestralmente y recibió capacitaciones en resolución de conflictos. El Comité buscó fortalecer las herramientas para evitar el acoso laboral y buscar soluciones para mejorar la convivencia.

La vigencia de estos Comités es hasta enero de 2019.



Sociedad y comunidad

El Negocio de Transporte de hidrocarburos en cabeza de Cenit propende por una gestión de su entorno sustentada en la sostenibilidad empresarial, y comprometida con la inclusión social y productiva de las poblaciones en sus territorios de influencia. Cenit genera confianza con sus grupos de interés, evidenciando la relevancia de la actividad para el desarrollo territorial. Bajo el principio de responsabilidad integral, el Negocio cumple con los objetivos empresariales de largo plazo, buscando el equilibrio económico, social y ambiental.

Relacionamiento con comunidades e inversión social.

El relacionamiento social de Cenit, con los grupos locales de interés, se lleva a cabo a través de la Vicepresidencia de Desarrollo Sostenible de Ecopetrol S.A. Para esta finalidad, Ecopetrol se rige por la Guía para el relacionamiento con la Sociedad y la Comunidad, que es parte integral de la Gestión con Grupos de Interés (código GRG-G-011), cuyo fin es contribuir a la construcción de relaciones confiables y sostenibles con la comunidad, que aseguren la participación de la Compañía en el desarrollo sostenible del país, en un marco de corresponsabilidad y respeto de los derechos humanos.



El cumplimiento legal ambiental se desarrolla en la totalidad de sistemas de transporte de propiedad de Cenit que opera Ecopetrol. El cumplimiento fue del 100% en todos los sistemas y se reportan entre enero y marzo del 2018 como parte de los Informes de Cumplimiento Ambiental que se entregan a la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales. Es pertinente señalar que el Informe de Cumplimiento Ambiental del Oleoducto Transandino y de los Oleoductos San Miguel- Orito, Churuyaco-Orito y Mansoyá-Orito se reportaron en noviembre y julio de 2017, respectivamente.

La política de entorno de Cenit fue aprobada en octubre de 2017 por su Junta Directiva. En ella, Cenit y sus empresas filiales, reconocen la importancia de tener entornos prósperos para su viabilidad y sostenibilidad, y se declaran socios estratégicos del gobierno para el posconflicto. La conectividad vial rural y el desarrollo de proyectos productivos, enmarcados en un proyecto integral que incrementa el acceso de las comunidades a oportunidades y capacidades para el desarrollo, son la huella con que el Negocio de Transporte quiere ser reconocido en el territorio. Integra-T, facilita el logro de los objetivos empresariales, a la vez que procura el acceso de las comunidades a bienes y servicios sociales que, al complementarse con el incremento de sus capacidades, permiten el logro de una mejor calidad de vida para la población.

Integra-T:

Adicionalmente el código de gestión del Entorno establece los lineamientos mínimos de legalidad, transparencia y respeto a la institucionalidad, en los que se basa el relacionamiento con la sociedad. Al respecto, el cumplimiento social de los instrumentos legales se soporta en el cumplimiento de 175 fichas socioeconómicas de manejo y monitoreo, en 28 sistemas operativos de transporte en todo el país.

El 86% de las medidas de manejo corresponden a los programas de Seguimiento y Monitoreo, Información y Participación, educación ambiental, Fortalecimiento Institucional y Compensación Social.

1- Promociona la competitividad rural facilitando el acceso de las comunidades a servicios básicos esenciales y a oportunidades económicas sostenibles, mediante acciones de mantenimiento y rehabilitación de vías terciarias definidas con el gobierno nacional, la ampliación de nuevos mercados, el desarrollo de proyectos productivos locales, y la diversificación del empleo local, procurando la participación directa de las comunidades en la construcción y mejoramiento de la infraestructura vial, y en el desarrollo de proyectos productivos.

2- Amplia las capacidades locales para el desarrollo sostenible y acerca al Negocio y a las comunidades aledañas, generando confianza y corresponsabilidad, a través de intervenciones en primera infancia, mujer y desarrollo y fortalecimiento institucional.

Integra- T:

Focaliza la inversión en los municipios más estratégicos para la actividad de transporte de hidrocarburos.

Particularmente, con las comunidades indígenas se tiene un plan de relacionamiento étnico, con enfoque diferencial, que permite adelantar proyectos y gestión teniendo en cuenta la particularidad étnica:

a. Con las comunidades indígenas de Altomira y Suratena, en el municipio de Versalles Risaralda, y producto de una consulta previa para la ejecución del proyecto variante Chinchiná- Pereira, se adelanta la concertación de la inversión social. Se tienen establecidos la construcción de un centro de pensamiento y rituales Benekuwá paralelos al desarrollo del proyecto.

b. En el departamento de Nariño, se han mantenido el relacionamiento y coordinación permanentes a través de reuniones informativas, divulgación del plan de emergencias y gestión de proyectos, con las siguientes comunidades:

- La Unidad Indígena del Pueblo Awá (UNIPA)
- El Cabildo Mayor Awá de Ricaurte (Camawari)
- El Cabildo Indígena Gran Mallama
- La Asociación de Autoridades Indígenas de los Pastos (Asopastos)
- Los Consejos Comunitarios Afro en Barbacoas Asocoetnar y Recompaz en Tumaco que incluye a los consejos de La Nupa, Río Rosario, Caunapí y Río Mira.

c. En el Valle del Cauca, se mantiene permanente relacionamiento y coordinación con el Consejo Comunitario Pacífico Cimarrones, sobre todo en la divulgación del Plan de Manejo Ambiental y el Plan de Emergencias de la Operación.

Inversión social Cenit 2017

Cenit realiza inversiones sociales, voluntarias y obligatorias, en sus áreas de influencia. A través de las inversiones obligatorias, Cenit cumple con las determinaciones sociales establecidas en los instrumentos legales vigentes. Con sus inversiones voluntarias, Cenit genera valor en el territorio, a la vez que facilita la continuidad, crecimiento y sostenibilidad de sus operaciones de transporte.



Tabla 17. INVERSIÓN SOCIAL - VALOR EN MILES DE MILLONES

Distribución por Edades	2014	2015	2016	2017
Gestión Social	\$ 41.836	\$ 28.185	\$ 20.300	\$ 19.304
Inversión Social obligatoria	\$ 24.393	\$ 5.000	\$ 348	\$ 1.240
Inversión Social Voluntaria	0	0	\$ 1.250	\$ 1.026
TOTAL	\$ 66.229	\$ 33.185	\$ 21.898	\$ 21.570

Durante 2017 Cenit definió, igualmente, las áreas más estratégicas para el desarrollo de su actividad, priorizando la inversión en áreas específicas del territorio nacional. A partir de 2018, Cenit prevé una inversión focalizada en sus nodos de interés, que facilite la generación de mayores impactos tanto para el territorio como para la operación.

Tabla 18. RESUMEN INVERSIÓN REALIZADA

MUNICIPIO/ DEPARTAMENTO	VIGENCIA	ACTIVIDAD
Saravena/Arauca	2017	Integración de capacidades para el fortalecimiento de la cadena productiva de cítricos en el municipio
Paratebueno/ Cundinamarca	2017	• Apoyo al servicio de gas domiciliario. • Construcción de alcantarillado en la vía de acceso a la Vereda Santa Inés • Construcción de la cubierta del polideportivo de la vereda Macapay.
Villavicencio/Meta	2017	• Mejoramiento de la vía a la vereda el Guamo. • Fortalecimiento de los productores de la vereda San Juan Bosco • Mejoramiento de dos (2) sedes de la Institución educativa Apiay.
Acacías/Meta	2017	Mejoramiento de cuatro (4) sedes en la institución educativa del municipio de Acacías.
Coveñas/Sucre	2016	Remoción de sedimentos y material vegetal para la recuperación de la Ciénaga de la Caimanera en el municipio de Coveñas.

Durante 2017, Cenit definió líneas de inversión específicas para el Negocio de Transporte, en las que confluyen las necesidades del territorio con las necesidades propias de la empresa. Con esta apuesta Cenit se proyecta, a partir de 2018, con un nuevo esquema de relacionamiento e inversión, que aporta en la inclusión social y productiva de la población aledaña a su infraestructura, contribuyendo en el desarrollo de los territorios, a la par que se logra un entorno que viabiliza el cumplimiento de las metas empresariales.

En las vigencias anteriores Cenit, bien bajo el liderazgo de Ecopetrol, o bien a través de iniciativas propias para el negocio de transporte, fue partícipe de programas y proyectos de inversión social, definidos de manera participativa con las comunidades y grupos de interés local, como respuesta de la empresa a necesidades particulares encontradas en sus áreas de influencia.

Contratación de mano de obra local

Cenit está comprometido con el desarrollo local. La contratación local de mano de obra y de bienes y servicios es fundamental en los procesos que adelanta la compañía, bien de manera directa o bien a través de Ecopetrol. Al respecto de la primera, Cenit y Ecopetrol se rigen por la normatividad vigente en materia de contratación de mano de obra y utilizan las plataformas definidas por el Servicio Público de Empleo, que promocionan la equidad y transparencia en los procesos de contratación. Así mismo lo exigen a sus contratistas.

Tabla 19. CALIFICACIÓN DE LA MANO DE OBRA CONTRATADA

AÑO	Local formadaL	ocal No Formada	No Local Formada	No Local No Formada
2017	94	68	61	0

Tabla 20. CONTRATACIÓN DE MANO DE OBRA LOCAL CONTRATADA POR CENIT

Mano de Obra Local Cenit	TOTAL
No	897
Si	3223
Total General	4120

En relación con el proceso de contratación de mano de obra de Cenit, para la vigencia 2017 se contrataron 4120 personas. El porcentaje de contratación de mano de obra local, corresponde al 78% que es igual a 3223 personas. El 22% restante correspondiente a 897 personas corresponde a mano de obra no local.





Tabla 21. DISTRIBUCIÓN DE LA CONTRATACIÓN POR GENERO

La distribución por género de la mano de obra contratada, muestra una clara tendencia a la contratación de mano de obra masculina. De un total de 4120 personas contratadas en el año 2017 el 91% equivalente a 3745 personas son de género masculino y el 9% restante, correspondiente a 375 personas, son de género femenino.

Género	TOTAL
Femenino	375
Masculino	3747
Total General	4120

Tabla 22. DISTRIBUCIÓN DE LA CONTRATACIÓN FEMENINA

La contratación de mano de obra femenina, se distribuye así: de un total de 375 personas del género femenino contratadas por Cenit, el 25% correspondiente a 94 personas, son madres cabeza de hogar; mientras que el 75% restante, correspondiente a 291 mujeres no lo son.

Madres Cabeza de Hogar	TOTAL
No	291
Si	94
Total General	375

Al verificar la información, del 100% de las personas contratadas por Cenit, se evidencia que ninguna está en la categoría de población en condición de discapacidad.

Tabla 23. DISTRIBUCIÓN POR NIVEL DE ESCOLARIDAD DE LA MANO DE OBRA CONTRATADA

Nivel de Escolaridad	TOTAL
Empírico	118
Intermedio	847
Primario	939
Secundario	1518
Superior	79
Universitario	619
Total General	4120

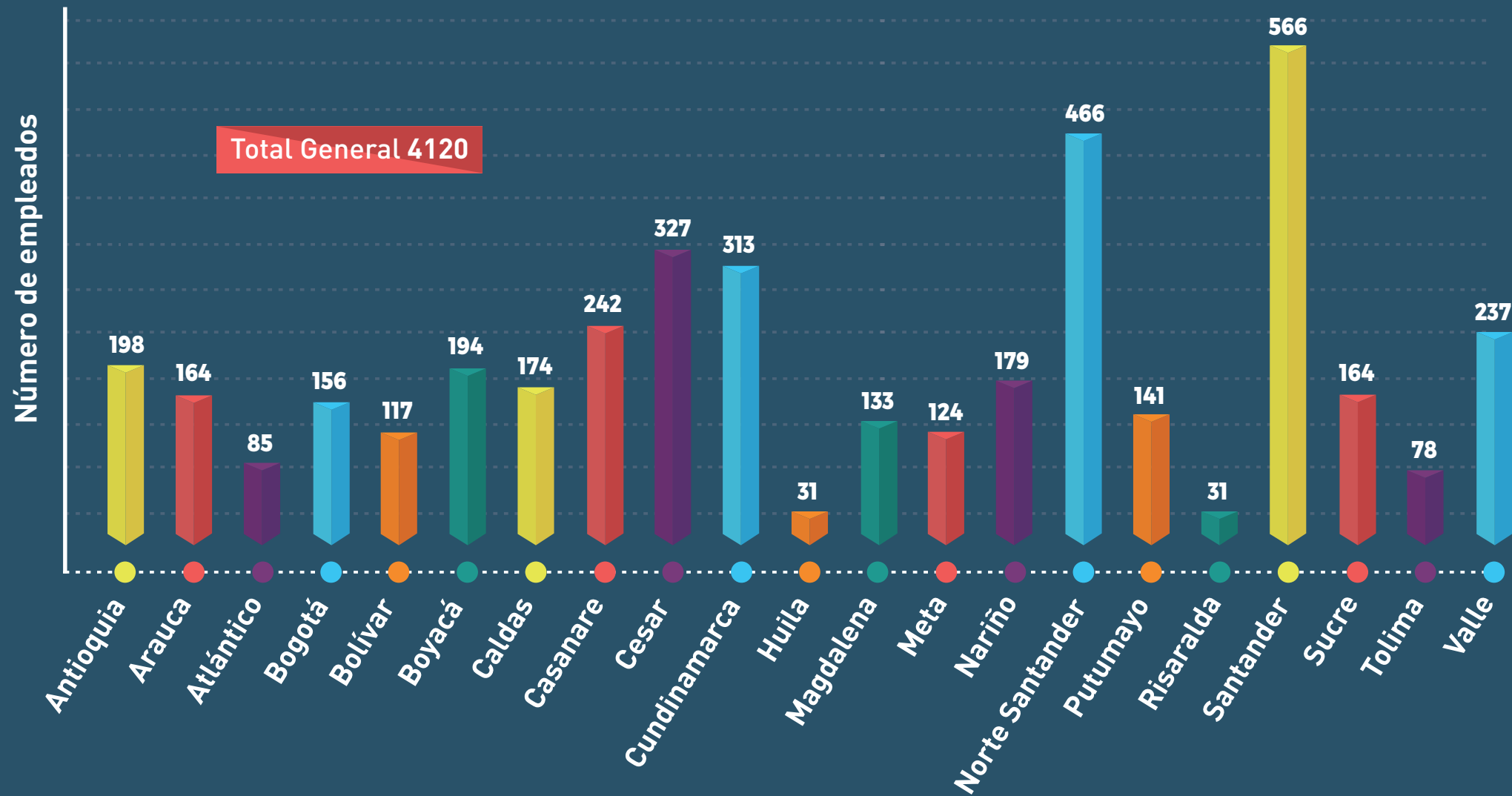
En relación con el porcentaje de mano de obra de acuerdo con el nivel de escolaridad, el grupo más representativo es el de secundaria con un 37% correspondiente a 1518 personas, seguido de primaria con un 23%. Eso significa que el 60% de la mano de obra contratada por Cenit tiene un nivel de escolaridad de básica primaria-secundaria. Seguido de este grupo, se encuentra la población que está en nivel intermedio, corresponde a 21% del total (847 personas), luego se agrupan las personas, cuyo nivel de escolaridad es universitario con un 15% de participación sobre el total, correspondiente a 619 personas.

A continuación, se presenta la distribución de mano de obra contratada por Cenit, por departamento de la siguiente manera:



Tabla 24. DISTRIBUCIÓN DE LA CONTRATACIÓN DE MANO DE OBRA POR DEPARTAMENTO

Departamento de contratación y ejecución



Dimensión Ambiental

5



Estrategia de Gestión Ambiental

Dentro de su cumplimiento ambiental, en 2017 Cenit continuó con la incorporación de la gestión ambiental integral en las actividades que generan impactos ambientales.

Fortaleció la confianza de las autoridades ambientales, realizando reuniones periódicas con éstas y siguió implementando a través de Ecopetrol procesos de gestión técnica que previnieran, mitigaran, controlaran y compensaran los posibles impactos ambientales que se originaran en la operación y ejecución de proyectos. Así mismo, garantizó los recursos económicos y técnicos que permitieran el desarrollo armonioso de la gestión ambiental.

Licencias permisos y autorizaciones ambientales

Como logró importante en el año 2017, Cenit finalizó su estrategia legal ambiental consistente en que toda su infraestructura estuviera cobijada por un instrumento ambiental ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales. En ese sentido, se logró el establecimiento del Plan de Manejo Ambiental para la totalidad el Poliducto Cartagena – Baranoa, del Plan de Manejo Ambiental para la totalidad del Poliducto Pozos Colorados – Ayacucho – Galán de 14” y el Oleoducto Ayacucho – Galán de 14” y del Plan de Manejo Ambiental para la totalidad del Combustoleoducto Galán – Ayacucho – Coveñas – Cartagena.

Adicionalmente, se lograron cuatro (4) cambios menores y cincuenta y un (51) permisos de aprovechamiento de recursos naturales, que permitieron la continuidad operativa y la viabilidad ambiental para la ejecución de proyectos.

Tabla 25. EVOLUCIÓN DE LA OBTENCIÓN DE PERMISOS DE APROVECHAMIENTO DE RECURSOS NATURALES

AÑO	2013	2014	2015	2016	2017
AUTORIZACIONE OBTENIDOS TOTAL	0	0	109	60	51

Gestión ambiental del agua

Captación

Durante el año 2017, se realizó la captación de agua de diferentes fuentes hídricas, entre ellas, las superficiales, subterráneas, de acueducto y/o de terceros autorizados, en un volumen estimado de 138,634 m³ para todas las instalaciones de transporte de hidrocarburos de propiedad de Cenit. La destinación del recurso hídrico se segregó para uso industrial y uso doméstico.

Realizándose un comparativo con la vigencia inmediatamente anterior año 2016, se presenta un incremento en el consumo de agua superficial del 73%, subterránea del 7% y acueducto del 20%, influenciado por el desarrollo de mantenimientos y proyectos en las instalaciones que demandaron un mayor aumento de personal y actividades industriales.

Tabla 26. CAPTACIÓN DE AGUA 2017 VS 2016 (m³)

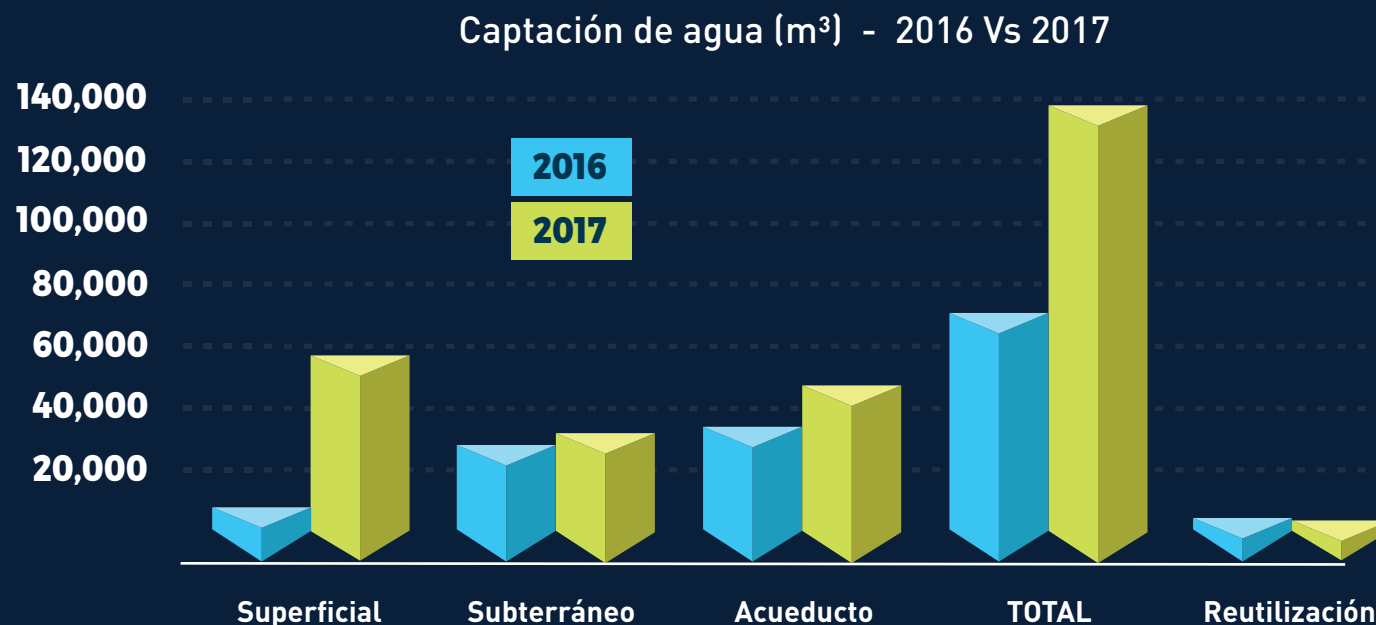


Tabla 27. MODALIDAD DE CAPTACIÓN

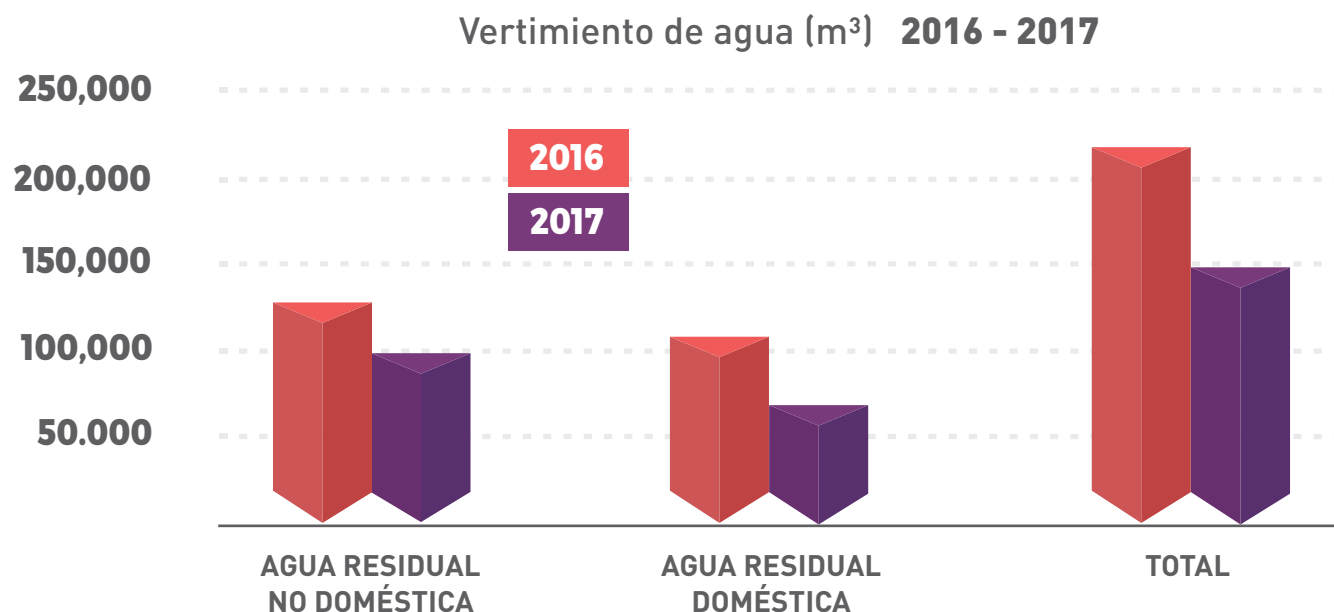
Modalidad	Superficial	Subterráneo	Acueducto	TOTAL	Reutilización
2016	7,630	28,846	34,371	70,847	4160
2017	57,303	33,352	47,979	138,634	3894

Vertimientos

Durante el año 2017 se realizó la disposición de agua de 129,140m³, de los cuales el 62% corresponde a las aguas residuales no domésticas -ARnD y el 38% corresponde a las aguas residuales domésticas -ARD.

Para el 2017 se presentó una reducción en el vertimiento de agua residual no doméstica del 43% respecto al año 2016, es decir se pasó de 110,014m³ a 80,125m³. Con respecto al vertimiento de agua residual doméstica se presentó una reducción del 57% con relación al año 2016, el cual paso de 89,191m³ a 49,015m³.

Tabla 28. VERTIMIENTO DE AGUAS RESIDUALES 2017 vs 2016 (m³)



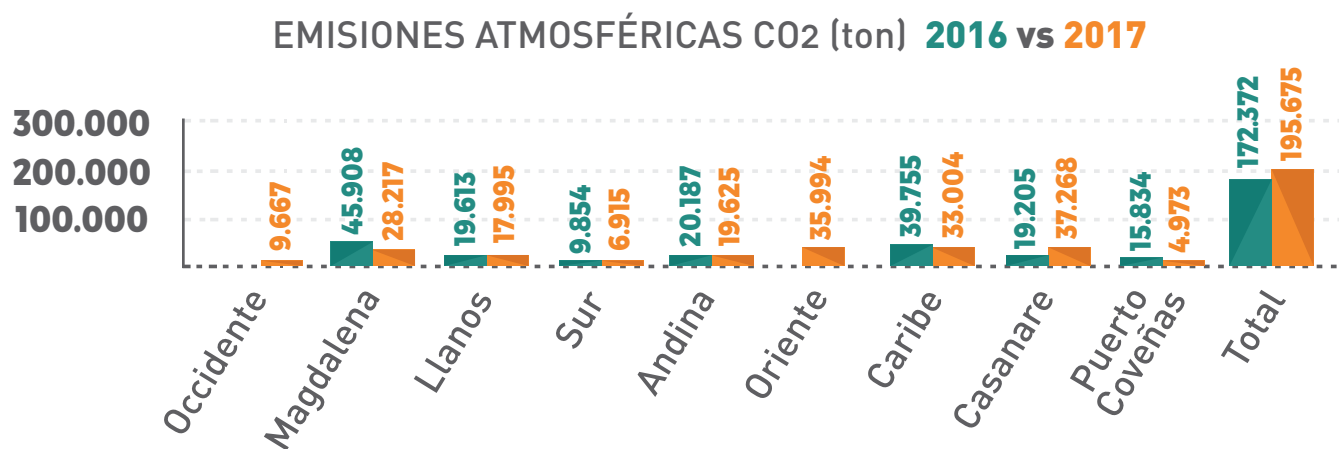
La disposición final de las aguas residuales se realizó mediante campos de infiltración, cuerpos de agua superficial, sistemas de alcantarillado municipales, vertimiento directo al mar y en algunos casos muy puntuales se entregó a terceros autorizados.

Es importante resaltar que, previo al vertimiento de las aguas residuales se efectuaron los respectivos tratamientos de acuerdo con los instrumentos de manejo ambiental acogidos por las autoridades ambientales.

Inventario de Emisiones Atmosféricas

Durante el año 2017 se generaron 195,675 toneladas de CO₂. Dichas emisiones están asociadas a fuentes directas e indirectas, haciendo referencia, a las directas a aquellas fuentes que hacen parte de la propiedad de cada instalación y las indirectas a aquellas que están relacionadas con las actividades de las instalaciones, pero emitidas desde otras fuentes. Es de resaltar que para estimar los valores de este informe se emplearon datos reales desde enero hasta diciembre de 2017.

Tabla 29. MISIONES ATMOSFÉRICAS 2017 vs 2016 (ton)



Las fuentes generadoras CO₂, corresponden a fuentes fugitivas, venteos y teas las cuales dependen del sistema de transporte y tipo de producto almacenado.

Las emisiones generadas en el 2017 aumentaron en un 23%, con respecto al año 2016, las cuales fueron de 172,372 toneladas.

Gestión de residuos sólidos

Durante el 2017 se generaron 2,456 toneladas de residuos peligrosos. La mayor cantidad de residuos peligrosos generados corresponde a los elementos impregnados de hidrocarburos.

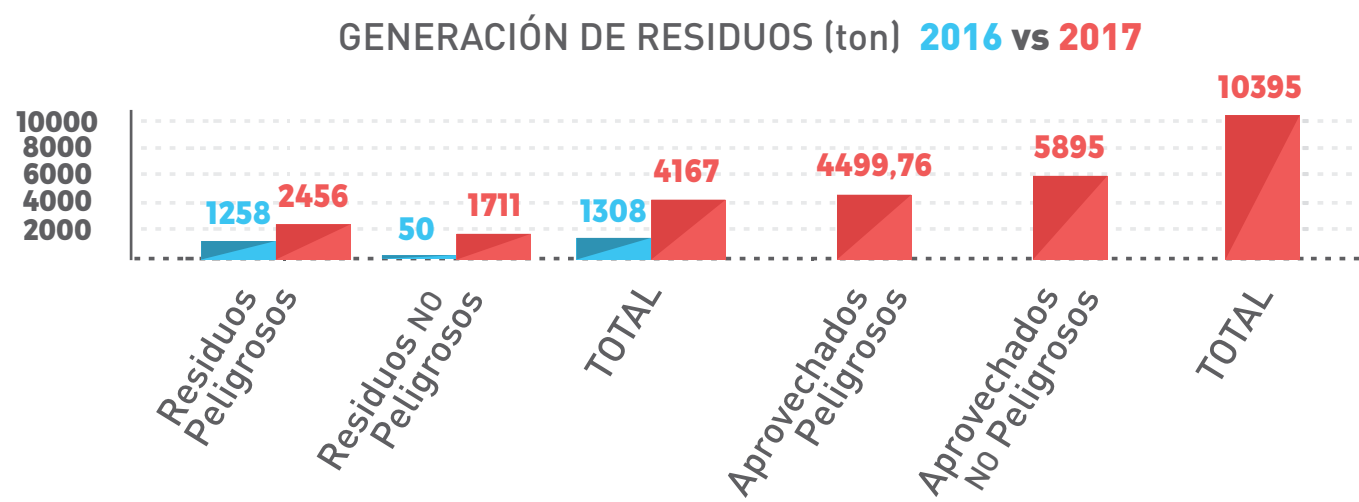
Durante el 2017 se generaron 1,711 toneladas de residuos No peligrosos. La mayor cantidad de residuos No peligrosos generados corresponde a reciclados, orgánicos, escombros.



La generación y disposición final de residuos peligrosos en el año 2017 aumentaron en un 41%, con respecto al año 2016, los cuales fueron de 1,258 toneladas.

En cuanto a la generación y disposición final de residuos No peligrosos en el año 2017, éstos aumentaron en un 146%, con respecto al año 2016, los cuales fueron de 50 toneladas.

Tabla 30. GENERACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS 2017 vs 2016 (ton)



CUMPLIMIENTO DE LA NORMA SOBRE LIBRE CIRCULACIÓN DE LAS FACTURAS DE PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 87 de la ley 1676 de 2013, la Administración manifiesta que la Compañía no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores y contratistas.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En cumplimiento a lo establecido en la Ley 222 de 1995 y Ley 603 de 200, la Administración informa que la Compañía adquirió las licencias de uso y se verificó la legalidad del software utilizado en los equipos de la Compañía. De esta manera se cumplió a cabalidad con la normatividad vigente en materia de propiedad intelectual y derechos de autor.



+57 (1) 319-8800

CLL 113 # 7-80 Torre Ar Piso 12 y 13
Bogotá – Colombia

<http://www.cenit-transporte.com>

LIDERAZGO COHERENCIA
RESPONSABILIDAD
TRABAJO COLABORATIVO ACCOUNTABILITY
CIENCIA A RESULTADOS
ORIENTACIÓN
INTEGRIDAD RESPONSABILIDAD
ACCOUNTABILITY
CIENCIA LIDERAZGO EFICIENCIA Y ORIENTACIÓN
TRABAJO COLABORATIVO
LIDERAZGO COHERENCIA
RESPONSABILIDAD
TRABAJO COLABORATIVO ACCOUNTABILITY
CIENCIA A RESULTADOS
ORIENTACIÓN
INTEGRIDAD RESPONSABILIDAD
ACCOUNTABILITY
COHERENCIA LIDERAZGO EFICIENCIA Y ORIENTACIÓN